

**Auto Hrvatska d.d., Zagreb**

Izvješće neovisnog revizora i  
konsolidirani finansijski izvještaji  
31. prosinca 2017.

## SADRŽAJ

	Stranica
<b>I. ODGOVORNOST ZA KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE .....</b>	<b>1</b>
<b>II. IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA .....</b>	<b>2</b>
<b>III. KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI</b>	
1. Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju (bilanca) .....	8
2. Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za razdoblje.....	10
3. Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima.....	12
4. Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala .....	13
<b>IV. BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE.....</b>	<b>14</b>
<b>Godišnje izvješće Uprave o stanju Grupe.....</b>	<b>Prilog I</b>

## I. ODGOVORNOST ZA KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani finansijski izvještaji Auto Hrvatska Grupe, Zagreb („Grupa“) za svaku finansijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje EU, tako da daju istinitu i objektivnu sliku finansijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga Uprava i dalje prihvata načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih finansijskih izvještaja i godišnjeg izvještaja o stanju Grupe.

Pri izradi konsolidiranih finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u konsolidiranim finansijskim izvještajima; i
- da se konsolidirani finansijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno prepostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

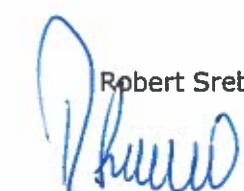
Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj Grupe, kao i njegovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Finansijski izvještaji, prikazani na stranicama 8 do 13, odobreni su od strane Uprave na datum 12. ožujka 2018. godine i potpisani za i u ime Uprave:

Bogdan Tihava



Robert Srebrenović



Zvonko Merkaš



Alen Vuksan-Ćusa

  
Auto Hrvatska d.d.

Heinzelova 70

HR - 10000 Zagreb

Mario Fabek



Velimir Marović



AUTO HRVATSKA d.d.

Z A G R E B

Heinzelova 70

**II. IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

Dioničarima društva Auto Hrvatska d.d., Zagreb

**Izvješće o reviziji konsolidiranih finansijskih izvještaja****Mišljenje**

Obavili smo reviziju konsolidiranih finansijskih izvještaja društva Auto Hrvatska d.d., Zagreb i njegovih povezanih društava (Grupa), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2017., konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju, konsolidirani finansijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2017., i njezinu konsolidiranu finansijsku uspješnost i konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI-ima) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

**Osnova za mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji ii Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobne opisane u našem izvješću neovisnog revizora *u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih finansijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

**Značajnost**

Na opseg naše revizije je utjecala naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani finansijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Temeljem naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvalitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za konsolidirane finansijske izvještaje kao cjelinu, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, pojedinačno i u zbroju na konsolidirane finansijske izvještaje kao cjelinu.

<b>Značajnost za konsolidirane finansijske izvještaje kao cjelina</b>	11.800.000 HRK
<b>Utvrđena na temelju</b>	1% od ukupnih prihoda sukladno revizorovoj procijeni rizičnosti Grupe.
<b>Obrazloženje za korišteno odabranou mjerilo</b>	Smatramo da su ukupni prihodi ključni pokazatelj u industriji Grupe i predstavlja najčešće korišteno mjerilo uspješnosti poslovanja Grupe od strane dioničara.

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formirajući našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### *Prihodi od prodaje*

Vidjeti Bilješku 21.2. Prihodi od prodaje

Ključna revizijska pitanja	Revizijski pristup
Prihodi od prodaje vozila, rezervnih dijelova i usluga servisa važni su za ocjenjivanje uspješnosti poslovanja Društva. Postoji rizik da su ostvareni prihodi viši u odnosu na one koje je Društvo stvarno zaradilo. Prihodi iz redovnog poslovanja evidentiraju se u trenutku prodane robe i u razdoblju pruženih usluga. S obzirom na visok stupanj oslanjanja na informacijske sustave te moguć utjecaj netočno obračunatih prihoda, zaključili smo da su prihodi jedno od glavnih pitanja kojima se treba baviti u reviziji.	→ Ispitali smo ustroj i učinkovitost internih kontrola procesa prodaje. Na temelju rezultata ispitivanja funkciranja sustava internih kontrola u navedenom području, odredili smo opseg i vrstu testova detalja radi kontrole točnosti obračunavanja prihoda.

### Ostale informacije u godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvješće, ali ne uključuju konsolidirane finansijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim finansijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije

značajno proturječne konsolidiranim finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtjeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

### **Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za konsolidirane finansijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje konsolidiranih finansijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih finansijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

### **Revizorove odgovornosti za reviziju konsolidiranih finansijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaznje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrol relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtjeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- ocjenjujemo cijelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## **Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima**

### **Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014**

1. Na dan 27.04.2017. godine imenovala nas je Skupština Društva temeljem prijedloga Predsjednika Glavne skupštine da obavimo reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2017. godinu.
2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Grupe od revizije godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2014. godinu do revizije financijskih izvještaja Grupe za 2017.godinu što ukupno iznosi četiri (4) godine.

3. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova Izvješće o reviziji godišnjih finansijskih izvještaja nemamo nešto za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.

4. Našom zakonskom revizijom godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2017. godinu sposobni smo otkriti nepravilnosti, uključujući i prijevaru sukladno Odjeljku 225, Reagiranje na nepoštivanje zakona i regulativa IESBA Kodeksa koji od nas zahtjeva da pri obavljanju revizijskog angažmana sagledamo je li Grupa poštivala zakone i regulative za koje je opće priznato da imaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njihovim godišnjim finansijskim izvještajima, kao i druge zakone i regulative koji nemaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njegovim godišnjim finansijskim izvještajima, ali poštivanje kojih može biti ključno za operativne aspekte poslovanja Grupe, njegovu sposobnost da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem ili da izbjegne značajne kazne.

Osim u slučaju kada nađemo na, ili saznamo za, nepoštivanje nekog od prethodno navedenih zakona ili regulativa koje je očigledno beznačajno, prema našoj prosudbi njegovog sadržaja i njegovog utjecaja, finansijskog ili drugačijeg, za Grupu, njegove dionike i širu javnost, dužni smo o tome obavijestiti Grupu i tražiti da istraži taj slučaj i poduzme primjerene mjere za rješavanje nepravilnosti te za sprečavanje ponovnog pojavljivanja tih nepravilnosti u budućnosti. Ako Grupa sa stanjem na datum revidirane bilance ne ispravi nepravilnosti temeljem kojih su nastali pogrešni prikazi u revidiranim godišnjim finansijskim izvještajima koji su kumulativno jednaki ili veći od iznosa značajnosti za finansijske izvještaje kao cjelinu od nas se zahtjeva da modifificiramo naše mišljenje u izvješću neovisnog revizora.

5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2017. godinu i datuma ovog izvješća nismo Grupi pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom finansijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehničkih sustava za finansijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupu.

#### **Izvješće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu**

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću poslovodstva Grupe za 2017. godinu uskladene su s priloženim konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe za 2017. godinu;

2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće poslovodstva Grupe za 2017. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvješću poslovodstva Grupe.

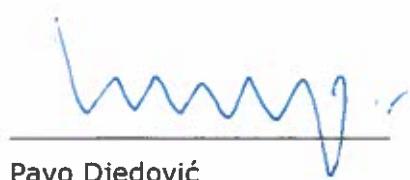
4. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u godišnje izvješće Grupe za 2017. godinu je u skladu sa zahtjevima navedenim u članku 22. stavku 1. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu.

5. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u godišnje izvješće Grupe za 2017. godinu, uključuje informacije iz članka 22. stavka 1. točaka 2., 5. i 6. Zakona o računovodstvu.

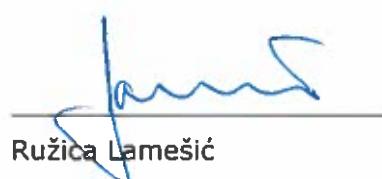
Angažirani engagement director (ovlašteni revizor) u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je Ružica Lamešić.

LeitnerLeitner Revizija d.o.o.  
Heinzelova 70, 10000 Zagreb

Zagreb, 12. ožujka 2018.

  
Pavo Djedović  
Direktor

**leitner**leitner  
revizija  
d.o.o., ZAGREB

  
Ružica Lamešić  
Ovlašteni revizor

**III. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI**

1. Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2017.

Auto Hrvatska Grupa

u HRK

Red. br.	POZICIJA	Bilj.	IZNOS	
			31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	<b>AKTIVA</b>			
<b>A</b>	<b>POTRAZIVANJA ZA UPISANI A NEUPLACENI KAPITAL</b>		0	0
<b>B</b>	<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		269.378.057	301.234.265
<b>I</b>	<b>NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	5.	711.840	906.306
1.	Izdatci za istraživanje i razvoj		0	0
2.	Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		577.882	708.445
3.	Goodwill		0	0
4.	Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine		0	0
5.	Nematerijalna imovina u pripremi		0	0
6.	Ostala nematerijalna imovina		133.958	197.860
<b>II</b>	<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	6.	265.574.415	289.565.940
1.	Zemljište		55.602.065	52.730.189
2.	Gradevinski objekti		54.773.741	54.417.443
3.	Postrojenja i oprema		4.347.095	5.830.523
4.	Alati, pogonski Inventar i transportna Imovina		13.400.677	17.099.040
5.	Biološka imovina		0	0
6.	Predujmovi za materijalnu imovinu		150.000	0
7.	Materijalna imovina u pripremi		3.173.006	14.011.925
8.	Ostala materijalna imovina		7.486.179	10.517.214
9.	Ulaganja u nekretnine		126.641.651	134.959.606
<b>III</b>	<b>DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	7.	71.959	7.645.127
1.	Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe		0	7.582.668
2.	Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe		0	0
3.	Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe		0	0
4.	Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom		0	0
5.	Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom		0	0
6.	Dani zajmovi, depoziti i slično društima povezanim sudjelujućim interesom		0	0
7.	Ulaganja u vrijednosne papire		71.959	62.459
8.	Dani zajmovi, depoziti i slično		0	0
9.	Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela		0	0
10.	Ostala dugotrajna finansijska imovina		0	0
<b>IV</b>	<b>POTRAZIVANJA</b>	8.	3.019.843	3.116.893
1.	Potraživanja od poduzetnika unutar grupe		0	0
2.	Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom		0	0
3.	Potraživanja od kupaca		208.958	326.250
4.	Ostala potraživanja		2.810.885	2.790.643
<b>V</b>	<b>ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>		0	0
<b>C</b>	<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		360.304.821	371.995.582
<b>I</b>	<b>ZALIHE</b>	9.	162.985.374	160.222.585
1.	Širovine i materijal		1.677.288	2.019.704
2.	Proizvodnja u tijeku		0	0
3.	Gotovi proizvodi		0	0
4.	Trgovačka roba		155.618.016	157.252.086
5.	Predujmovi za zalihe		5.690.070	950.795
6.	Dugotrajna imovina namijenjena prodaji		0	0
7.	Biološka imovina		0	0
<b>II</b>	<b>POTRAZIVANJA</b>	10.	83.346.411	84.707.291
1.	Potraživanja od poduzetnika unutar grupe		0	0
2.	Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom		0	0
3.	Potraživanja od kupaca		76.562.345	79.039.261
4.	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika		127.445	163.486
5.	Potraživanja od države i drugih institucija		5.051.921	3.208.695
6.	Ostala potraživanja		1.604.700	2.295.849
<b>III</b>	<b>KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	11.	74.187.692	92.953.382
1.	Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe		0	0
2.	Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe		0	0
3.	Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe		0	0
4.	Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom		0	0
5.	Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom		0	0
6.	Dani zajmovi, depoziti i slično društima povezanim sudjelujućim interesom		0	0
7.	Ulaganja u vrijednosne papire		244.801	86.266
8.	Dani zajmovi, depoziti i slično		67.387.045	92.867.116
9.	Ostala finansijska imovina		6.555.845	0
<b>IV</b>	<b>NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	12.	39.785.344	34.112.324
<b>D</b>	<b>PLACENI TROŠKOVI BUDUCEG RAZDOBLJA I OBRACUNATI PRIHODI</b>	13.	5.987.406	6.666.404
<b>E</b>	<b>UKUPNO AKTIVA</b>		635.670.284	679.896.251
<b>F</b>	<b>IZVANBILANCNI ZAPISI</b>	14.	1.004.066.775	978.628.062

**III. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI**

**1. Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2017.**

**Auto Hrvatska Grupa**

**u HRK**

Red. br.	POZICIJA	Bilj.	IZNOS	
			31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	<b>PASIVA</b>			
<b>A</b>	<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>15.</b>	<b>400.370.763</b>	<b>386.955.779</b>
I	<b>TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>		60.000.000	60.000.000
II	<b>KAPITALNE REZERVE</b>		37.089.626	37.089.626
III	<b>REZERVE IZ DOBITI</b>		59.320.658	65.118.854
1.	Zakonske rezerve		3.000.000	3.406.040
2.	Rezerve za vlastite dionice		6.971.246	5.238.076
3.	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)		-6.971.246	-5.238.076
4.	Statutarne rezerve		15.000.922	15.000.926
5.	Ostale rezerve		41.319.736	46.711.888
IV	<b>REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>		543.758	1.327.260
V	<b>REZERVE FER VRIJEDNOSTI</b>		0	0
1.	Statutarne rezerve		0	0
2.	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova		0	0
3.	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu		0	0
VI	<b>ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENİ GUBITAK</b>		215.576.658	182.643.260
1.	Zadržana dobit		215.576.658	182.643.260
2.	Preneseni gubitak		0	0
VII	<b>DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE</b>		27.840.063	40.776.779
1.	Dobit poslovne godine		27.840.063	40.776.779
2.	Gubitak poslovne godine		0	0
VIII	<b>MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>		0	0
B	<b>REZERVIRANJA</b>	<b>16.</b>	<b>2.786.460</b>	<b>2.650.418</b>
1.	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		57.000	0
2.	Rezerviranja za porezne obveze		0	0
3.	Rezerviranja za započete sudske sporove		2.729.460	2.650.418
4.	Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava		0	0
5.	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima		0	0
6.	Druga rezerviranja		0	0
C	<b>DUGOROCNE OBVEZE</b>	<b>17.</b>	<b>4.677.024</b>	<b>31.563.690</b>
1.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe		0	0
2.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe		0	0
3.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom		0	0
4.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom		0	0
5.	Obveze za zajmove, depozite i slično		1.118.187	1.100.687
6.	Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama		461.406	30.171.653
7.	Obveze za predujmove		0	0
8.	Obveze prema dobavljačima		0	0
9.	Obveze po vrijednosnim papirima		0	0
10.	Ostale dugoročne obveze		2.978.069	0
11.	Odgodjena porezna obveza		119.362	291.350
D	<b>KRATKOROCNE OBVEZE</b>	<b>18.</b>	<b>206.454.599</b>	<b>241.807.779</b>
1.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe		0	0
2.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe		0	0
3.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom		0	0
4.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom		0	0
5.	Obveze za zajmove, depozite i slično		15.766.652	21.831.959
6.	Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama		50.194.350	77.876.528
7.	Obveze za predujmove		14.562.078	11.324.483
8.	Obveze prema dobavljačima		93.035.444	107.166.677
9.	Obveze po vrijednosnim papirima		0	0
10.	Obveze prema zaposlenicima		5.264.645	5.084.285
11.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja		26.994.971	18.048.173
12.	Obveze s osnove udjela u rezultatu		167.000	128.288
13.	Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji		0	0
14.	Ostale kratkoročne obveze		469.460	347.386
E	<b>ODGOĐENO PLACANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUCEG RAZDOBLJA</b>	<b>19.</b>	<b>21.381.437</b>	<b>16.918.585</b>
F	<b>UKUPNO - PASIVA</b>		<b>635.670.284</b>	<b>679.896.251</b>
G	<b>IZVANBILANCNI ZAPISI</b>	<b>20.</b>	<b>1.004.066.775</b>	<b>978.628.062</b>

**2. Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
za razdoblje od 01. siječnja 2017. do 31. prosinca 2017.  
Auto Hrvatska Grupa**

u HRK

Red. br.	POZICIJA	Bilj.	IZNOS	
			2017.	2016.
<b>I POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>21.</b>	<b>1.174.196.917</b>	<b>1.142.855.371</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe			0	0
2. Prihodi od prodaje			1.157.612.020	1.122.730.656
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga			637.068	667.194
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe			0	13.008
5. Ostali poslovni prihodi			15.947.829	19.444.513
<b>II POSLOVNI RASHODI</b>		<b>22.</b>	<b>1.145.037.307</b>	<b>1.099.418.293</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda			0	0
2. Materijalni troškovi		<b>22.</b>	<b>973.645.604</b>	<b>939.010.009</b>
a) Troškovi sirovina i materijala			10.791.969	10.494.422
b) Troškovi prodane robe			905.769.784	873.880.197
c) Ostali vanjski troškovi			57.083.851	54.635.390
3. Troškovi osoblja		<b>23.</b>	<b>104.955.192</b>	<b>91.675.988</b>
a) Neto plaće i nadnice			63.211.258	54.372.920
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća			27.629.771	24.318.581
c) Doprinosi na plaće			14.114.163	12.984.487
4. Amortizacija		<b>24.</b>	<b>34.279.666</b>	<b>33.896.703</b>
5. Ostali troškovi		<b>25.</b>	<b>19.267.351</b>	<b>22.571.502</b>
6. Vrijednosna usklađenja		<b>26.</b>	<b>4.679.458</b>	<b>3.345.131</b>
a) dugotrajne imovine osim finansijske imovine			0	0
b) kratkotrajne imovine osim finansijske imovine			4.679.458	3.345.131
7. Rezerviranja		<b>27.</b>	<b>1.713.508</b>	<b>2.118.843</b>
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obvezе			57.000	1.513.272
b) Rezerviranja za porezne obvezе			0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove			120.000	605.571
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima			0	0
f) Druga rezerviranja			1.536.508	0
8. Ostali poslovni rashodi		<b>28.</b>	<b>6.496.528</b>	<b>6.800.117</b>
<b>III FINANCIJSKI PRIHODI</b>		<b>29.</b>	<b>6.151.914</b>	<b>7.297.459</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe			0	334.624
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom			0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova poduzetnika unutar grupe			0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe			0	0
5. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi iz odnosa sa poduzetnicima unutar grupe			0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova			2.161.470	2.962.347
7. Ostali prihodi s osnove kamata			944.921	1.118.718
8. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi			3.001.066	2.832.134
9. Nerealizirani dobitci (prihodi) od finansijske imovine			9.501	159
10. Ostali finansijski prihodi			34.956	49.477
<b>IV FINANCIJSKI RASHODI</b>		<b>30.</b>	<b>5.002.437</b>	<b>5.642.593</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe			0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe			0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi			1.436.945	2.368.774
4. Tečajne razlike i drugi rashodi			2.576.992	2.773.526
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine			0	292
6. Vrijednosna usklađenja finansijske imovine (neto)			0	0
7. Ostali finansijski rashodi			988.500	500.001
<b>V UDIO U DOBITI OD DRUSTAVA POVEZANIH SUDJELUJUCIM INTERESOM</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII UDIO U GUBITKU OD DRUSTAVA POVEZANIH SUDJELUJUCIM INTERESOM</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX UKUPNI PRIHODI</b>			<b>1.180.348.831</b>	<b>1.150.152.830</b>
<b>X UKUPNI RASHODI</b>			<b>1.150.039.744</b>	<b>1.105.060.886</b>
<b>XI DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>			<b>30.309.087</b>	<b>45.091.944</b>
1. Dobit prije oporezivanja			30.309.087	45.091.944
2. Gubitak prije oporezivanja			0	0
<b>XII POREZ NA DOBIT</b>		<b>31.</b>	<b>2.469.024</b>	<b>4.315.165</b>
<b>XIII DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			<b>27.840.063</b>	<b>40.776.779</b>
1. Dobit razdoblja			27.840.063	40.776.779
2. Gubitak razdoblja			0	0
<b>XIV DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			<b>27.840.063</b>	<b>40.776.779</b>
1. Pripisano imateljima kapitala matice			27.840.063	40.776.779
2. Pripisano manjinskom interesu			0	0

**2. Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
za razdoblje od 01. siječnja 2017. do 31. prosinca 2017.  
Auto Hrvatska Grupa**

**u HRK**

Red. broj	POZICIJA	IZNOS	
		2017.	2016.
<b>I</b>	<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>27.840.063</b>	<b>40.776.779</b>
<b>II</b>	<b>OSTALA SVEBUHVATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA</b>	<b>955.490</b>	<b>974.152</b>
1.	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	0	0
2.	Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	955.490	974.152
3.	Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju	0	0
4.	Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	0	0
5.	Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	0	0
6.	Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	0	0
7.	Aktuarski dobitci/gubici po planovima definiranih primanja	0	0
<b>III</b>	<b>POREZ NA OSTALU SVEBUHATNU DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>6.847</b>	<b>7.608</b>
<b>IV</b>	<b>NETO OSTALA SVEBUHVATNA DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>948.643</b>	<b>966.544</b>
<b>V</b>	<b>SVEBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>28.788.706</b>	<b>41.743.323</b>
<b>VI</b>	<b>SVEBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>28.788.706</b>	<b>41.743.323</b>
1.	Pripisan imateljima kapitala matice	28.788.706	41.743.323
2.	Pripisan manjinskom interesu	0	0

**3. Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku**

**za razdoblje od 01.01. do 31.12.2017.**

**Auto Hrvatska Grupa**

**u HRK**

Red. broj	POZICIJA	2017.	2016.
<b>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>			
<b>1.</b>	Dobit prije oporezivanja	30.309.087	45.091.944
<b>2.</b>	Usklađenja:	45.695.138	32.133.279
<b>a)</b>	Amortizacija	34.279.665	33.896.703
<b>b)</b>	Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-899.972	-4.782.544
<b>c)</b>	Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje finansijske imovine		0
<b>d)</b>	Prihodi od kamata i dividendi	-3.106.392	-4.415.689
<b>e)</b>	Rashodi od kamata	1.436.945	2.368.774
<b>f)</b>	Rezerviranja	-405.335	885.532
<b>g)</b>	Tečajne razlike (nerealizirane)	14.965	52.183
<b>h)</b>	Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	14.375.262	4.128.320
<b>I</b>	<b>Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</b>	= 76.004.225	77.225.223
<b>3.</b>	Promjene u radnom kapitalu	-4.809.717	39.251.887
<b>a)</b>	Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-1.605.702	59.109.842
<b>b)</b>	Povećanje ili smanjenje kratkotrajanih potraživanja	-575.629	-5.845.750
<b>c)</b>	Povećanje ili smanjenje zaliha	-5.945.331	-5.767.294
<b>d)</b>	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	3.316.946	-8.244.911
<b>II</b>	<b>Novac iz poslovanja</b>	= 71.194.509	116.477.110
<b>4.</b>	Novčani izdaci za kamate	-1.436.945	-2.368.774
<b>5.</b>	Plaćeni porez na dobit		
<b>A</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI</b>	<b>69.757.564</b>	<b>114.108.336</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
<b>1.</b>	Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	35.490.573	24.470.106
<b>2.</b>	Novčani primici od prodaje finansijskih instrumenata		0
<b>3.</b>	Novčani primici od kamata	3.106.392	4.081.065
<b>4.</b>	Novčani primici od dividendi	0	334.624
<b>5.</b>	Novačani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	19.055.276	0
<b>6.</b>	Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		0
<b>III</b>	<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	= 57.652.241	28.885.795
<b>1.</b>	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-40.784.686	-41.229.478
<b>2.</b>	Novčani izdaci za sticanje finansijskih instrumenata		0
<b>3.</b>	Novačani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje		-50.335.438
<b>4.</b>	Sticanje ovisno o društvu, umanjeno za stečeni novac	0	-7.621.635
<b>5.</b>	Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		0
<b>IV</b>	<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-40.784.686</b>	<b>-99.186.551</b>
<b>B</b>	<b>NETO NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>16.867.555</b>	<b>-70.300.756</b>
<b>Novčani tok od finansijskih aktivnosti</b>			
<b>1.</b>	Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	0	0
<b>2.</b>	Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	0	0
<b>3.</b>	Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	0	0
<b>4.</b>	Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti	0	0
<b>V</b>	<b>Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti</b>	= 0	0
<b>1.</b>	Novčani izdaci za otplate glavnice kredita i obveznica	-63.440.232	-10.784.233
<b>2.</b>	Novčani izdaci za isplatu dividendi	-12.927.376	-12.161.769
<b>3.</b>	Novčani izdaci za finansijski najam		
<b>4.</b>	Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	-4.584.490	-1.965.000
<b>5.</b>	Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti		
<b>VI</b>	<b>Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti</b>	= -80.952.098	-24.911.002
<b>C</b>	<b>NETO NOVČANI TIJEK OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-80.952.098</b>	<b>-24.911.002</b>
<b>D</b>	<b>NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA</b>	<b>5.673.020</b>	<b>18.896.578</b>
<b>E</b>	<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>34.112.324</b>	<b>15.215.746</b>
<b>F</b>	<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>39.785.344</b>	<b>34.112.324</b>

4. Konsolidirani zvježđati o promjenama kapitala  
za razdoblje od 01. siječnja 2017. do 31. prosinca 2017.  
Auto Hrvatska Grupa

u HRK

R.br.	POZICIJA	Raspodjeljivo imatejima kapitala maticice										Raspodjeljivo imatejima kapitala maticice			
		Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Vlasničke dionice (udjelna stvarka)	Rezerve za vlasničke dionice	Stavljene rezerve	Ostale rezerve	Rezerve za rezerve	Zadržane dobiti / gubitak rezerve	Dobit / gubitak rezerve	Ukupno rezerve za raspodjeljivo imatejima kapitala maticice	Ukupno kapital i rezerve			
<b>Prethodno razdoblje</b>															
1.	<b>Stanje 1. siječnja prethodnog razdoblja</b>	60.000.000	37.089.626	2.500.000	5.060.170	-5.060.170	12.500.940	46.162.268	2.074.209	183.588.863	15.971.531	359.887.457	359.887.457	0	0
b)	Ispravak pogreški	0	0	0	0	0	0	219.594	0	0	0	0	0	0	0
2.	<b>Stanje 1. siječnja prethodnog razdoblja</b>	60.000.000	37.089.626	2.500.000	5.060.170	-5.060.170	12.500.940	46.162.268	2.293.803	183.588.863	15.971.531	360.107.051	360.107.051	0	0
a)	Dobit/gubitak razdoblja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.776.779	40.776.779	40.776.779	0
c)	Promjene rezervaciskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	0	0	0	0	0	0	-974.152	974.152	0	0	0	0	0	0
i)	Ostale nevlasničke promjene kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	982.931	0	982.931	982.931	982.931	0
j)	Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	7.608	-7.608	0	0	0	0	0
k)	Povećanje/smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim reinvestiranjem dobiti i u postupku predstavljanja novodobne)	0	0	0	0	0	0	-2.931.476	0	0	0	-2.931.476	-2.931.476	-2.931.476	0
n)	Otkup vlasničkih dionica/judicija	0	0	0	0	0	0	-177.906	0	0	0	-177.906	-177.906	-177.906	0
o)	Ispłata udjela u dobiti/dividende	0	0	0	0	0	0	0	0	-12.161.769	0	-12.161.769	-12.161.769	-12.161.769	0
r)	Prijenos u pozicije rezervi po dodjilom razreda	0	0	906.040	0	0	2.499.986	3.658.932	0	9.266.691	-15.971.531	360.168	360.168	360.168	0
3.	<b>Stanje 31. prosinaca prethodnog razdoblja</b>	60.000.000	37.089.626	3.406.040	5.238.076	-5.238.076	15.000.926	46.711.858	1.327.260	183.643.260	40.776.779	386.955.778	386.955.778	0	0
I.	Ostala sveobuhvatna dobit prethodnog razdoblja, ujmaničeno za poreze	0	0	0	0	0	0	0	0	-966.544	0	-966.544	-966.544	-966.544	0
II.	Sveobuhvatna dobit ili gubitak prethodnog razdoblja	0	0	0	0	0	0	0	-966.544	0	40.776.779	39.810.235	39.810.235	39.810.235	0
III.	Transakcije s vlasnicima prethodnog razdoblja priznate direktno u kapitalu	0	0	906.040	177.906	2.499.986	549.600	0	-1.919.755	-15.971.531	-13.935.660	-13.935.660	-13.935.660	-13.935.660	0
<b>Tekuće razdoblje</b>															
1.	<b>Stanje 1. siječnja tekućeg razdoblja</b>	60.000.000	37.089.626	3.406.040	5.238.076	-5.238.076	15.000.926	46.711.858	1.327.260	183.643.260	40.776.779	386.955.778	386.955.778	0	0
b)	Ispravak pogreški	0	0	0	0	0	0	0	165.141	0	0	0	0	0	0
2.	<b>Stanje 1. siječnja tekućeg razdoblja</b>	60.000.000	37.089.626	3.406.040	5.238.076	-5.238.076	15.000.926	46.711.858	1.492.401	183.643.260	40.776.779	387.120.919	387.120.919	0	0
a)	Dobit/gubitak razdoblja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27.840.063	27.840.063	27.840.063	0
c)	Promjene rezervaciskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	0	0	0	0	0	0	-955.489	955.489	0	0	0	0	0	0
i)	Ostale nevlasničke promjene kapitala	0	0	0	0	0	0	-4	0	0	0	757.005	757.005	757.005	0
j)	Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	6.847	-6.847	0	0	0	0	0
n)	Otkup vlasničkih dionica/judicija	0	0	0	0	0	0	-4.584.490	0	-4.584.490	0	-4.584.490	-4.584.490	-4.584.490	0
o)	Ispłata udjela u dobiti/dividende	0	0	0	0	0	0	-2.851.320	0	-2.851.320	0	-10.076.056	-10.076.056	-10.076.056	0
p)	Ostale raspodjele vlasnicima	0	0	0	0	0	0	0	0	-280.638	0	-686.678	-686.678	-686.678	0
r)	Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	0	0	0	0	0	0	-3.378.348	0	44.155.123	-40.776.779	0	0	0	0
3.	<b>Stanje 31. prosinaca tekućeg razdoblja</b>	60.000.000	37.089.626	3.000.000	6.971.246	-6.971.246	15.000.926	41.319.356	543.758	215.576.653	400.370.763	400.370.763	400.370.763	400.370.763	400.370.763
I.	Ostala sveobuhvatna dobit prethodnog razdoblja, ujmaničeno za poreze	0	0	0	0	0	0	-4	0	-948.642	1.705.651	0	757.005	757.005	0
II.	Sveobuhvatna dobit ili gubitak prethodnog razdoblja	0	0	0	0	0	0	-4	0	-948.642	1.705.651	27.840.063	28.597.068	28.597.068	0
III.	Transakcije s vlasnicima prethodnog razdoblja priznate direktno u kapitalu	0	0	-406.040	1.733.170	-1.733.170	0	-2.013.808	0	31.227.747	0	28.807.899	28.807.899	28.807.899	0

## **IV. BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

### **BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI**

Auto Hrvatska Grupa posluje sa sjedištem u Heinzelovoj 70, 10000 Zagreb.

Grupe primarno posluju na domaćem tržištu, te su specijalizirana za prodaju vozila, rezervnih dijelova, guma, alata i servisne opreme uz organizaciju servisne mreže.

Grupu Auto Hrvatska čine:

- Auto Hrvatska d.d., Zagreb ("Matica") – upravljanje društvima Grupe;
- MAN Importer Hrvatska d.o.o., Hrvatski Leskovac – uvoznik gospodarskih vozila i rezervnih dijelova MAN i Neoplan;
- Auto Hrvatska Prodajno Servisni Centri d.o.o., Hrvatski Leskovac – prodaja novih i rabljenih gospodarskih vozila i originalnih dijelova, te servis MAN i Neoplan gospodarskih vozila;
- Auto Hrvatska Autodijelovi d.o.o., Zagreb – veleprodaja, uvoz i distribucija rezervnih dijelova, guma, ulja i mazliva, te opreme za osobna vozila. Navedeno društvo osnovano je krajem 2012. godine. Prethodno, djelatnost ovog društva bila je organizirana unutar povezanog društva Auto Hrvatska Dijelovi d.o.o., koje je s danom 01.01.2013. godine pripojeno Matici;
- Auto Hrvatska Automobili d.o.o., Zagreb – prodaja i servisiranje osobnih i gospodarskih vozila (ovlašteni FORD-ov, VW-ov, AUDI-ev, FIAT-ov i Mazdin prodajno-servisni centar za vozila i rezervne dijelove). U 2017. godini, ovom društvu se pripojilo društvo Auto Hrvatska Autoservisi d.o.o., Zagreb;
- Auto Hrvatska Centar d.o.o., Zagreb – usluge financiranja članica Grupe;
- MAN Importer Makedonija d.o.o.e.l., Skoplje, Makedonija – uvoznik gospodarskih vozila i rezervnih dijelova MAN, Neoplan i Otokar za područje Makedonije.
- Kam i Bus d.o.o., Doboj Jug, Bosna i Hercegovina – prodaja rabljenih gospodarskih vozila te njihov servis i prodaja rezervnih dijelova za gospodarska vozila.
- Auto Tangenta d.o.o., Zagreb – zastupanje u osiguranju.
- KAM I BUS d.o.o.e.l., Skoplje, Makedonija – prodaja gospodarskih vozila i rezervnih dijelova, te pružanje servisnih usluga za marke MAN, Neoplan i Otokar
- MAN IMPORTER BH d.o.o., Sarajevo, Bosna i Hercegovina - uvoznik gospodarskih vozila i rezervnih dijelova MAN i Neoplan za područje Bosne i Hercegovine.
- Kam i Bus Importer d.o.o., Zagreb - generalni uvoznik Ford kamiona za Republiku Hrvatsku.
- Kam i Bus Importer d.o.o., Ljubljana, Slovenija - generalni uvoznik Ford kamiona za Sloveniju.

## BILJEŠKA 2 - SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih finansijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje.

### 2.1. Osnove sastavljanja

Grupa je sa 01.01.2017. godine donijela odluku da će sva društva unutar grupe u potpunosti primjenjivati, kao okvir izvještavanja, Međunarodne standarde finansijskog izvještavanja umjesto dosadašnjih Hrvatskih standarda finansijskog izvještavanja.

Finansijski izvještaji sastavljeni su primjenom metode povijesnog troška, te pod prepostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

Finansijski izvještaji Grupe sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) usvojenim od strane Europske Unije. Finansijski izvještaji izrađeni su primjenom metode povijesnog troška, osim za finansijsku imovinu po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka i finansijsku imovinu raspoloživu za prodaju.

Sastavljanje finansijskih izvještaja sukladno MSFI usvojenim od strane Europske Unije zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za finansijske izvještaje prikazana su u bilježkama.

Slijedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog finansijskog prikazani su u nastavku:

- (a) Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od IASB-a i nakon što su prošli proceduru prihvaćanja od strane EFRAG-a objavljeni su u Službenom glasilu EU sa obveznom primjenom za finansijska izvješća od 01.01.2017. godine

Na datum odobrenja ovih finansijskih izvještaja sljedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi bili su izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog finansijskog izvještavanja i koji su usvojeni u Europskoj uniji a na snazi su u tekućem razdoblju:

- Izmjene i dopune MRS-a 7: Izvještaj o novčanim tokovima - Objavljivanje (izdano 29.01.2016.)
- Izmjene MRS 12: Porez na dobit – priznavanje odgodene porezne imovine za nerealizirane gubitke

Usvajanje navedenih izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja nije dovelo do promjena računovodstvenih politika subjekta niti je utjecalo na dobit društva u tekućoj godini i prethodnim godinama.

(b) Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu i koje Grupa nije ranije primijenila

Na datum odobrenja ovih finansijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2017. godine:

- MSFI 9: Finansijski instrumenti (izdano 24.7.2014.)
- MSFI 15: Prihodi po ugovorima s kupcima (izdano 28.5.2014.) uključujući dopune MSFI-a 15 (izdano 11.09.2015.)
- MSFI 16: Najmovi (izdano 13.01.2016.)

Grupa je odlučila da spomenute standarde, prerade i tumačenja ne primjenjuje prije njihovog datuma stupanja na snagu. Grupa će nastaviti procjenjivati potencijalni efekt primjena novih standarda u 2018. godini.

(c) Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu usvojeni od strane EU i koje Grupa nije primijenila

Na datum odobrenja ovih finansijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu bili usvojeni od strane EU za godinu završenu 31. prosinca 2017. godine:

- MSFI 14: Regulatorni računi (izdano 30.1. 2014.) – Europska komisija je odlučila da neće pokrenuti proces podržavanja privremenog standarda te da će čekati konačan standard
- MSFI 14: Ugovori o osiguranju
- Dopune MRS-u 40: Ulaganja u nekretnine
- Izmjene MSFI-a 2: Klasifikacija i mjerjenje plaćanja temeljenih na dionicama
- Izmjene MSFI-ja 10 i MRS-a 28 Udjeli u pridruženim poduzećima i zajedničkim pohvatima

Grupa predviđa da njeno usvajanje neće značajno utjecati na njegove finansijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene.

## 2.2. Osnova konsolidacije

Konsolidirani finansijski izvještaji obuhvaćaju finansijske izvještaje Matice te subjekata pod kontrolom Matice („povezana društva“). Kontrola je prisutna ukoliko Matica ima moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama nekog subjekta na način da ostvari koristi od njegove aktivnosti.

Rezultati povezanih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od datuma stvarnog stjecanja, odnosno datuma prodaje.

Finansijski izvještaji povezanih društava su po potrebi usklađeni kao posljedica međusobnog ujednačavanja računovodstvenih politika subjekata u sklopu Grupe. Sve transakcije unutar Grupe, kao i sva stanja, prihodi i rashodi eliminirani su prilikom konsolidacije.

U tijeku 2017. godine, Matica je osnovala dva nova poduzeća i to Kam i Bus Importer d.o.o., Hrvatska (100% udjela) i Kam i Bus Importer d.o.o., Slovenija (100% udjela).

Društva pod kontrolom su:

Naziv društva	Zemlja osnutka	%-tni udio u vlasništvu	%-tni udio u glasačkim pravima
MAN Importer Hrvatska d.o.o.	RH	100%	100%
Auto Hrvatska Prodajno Servisni Centri d.o.o.	RH	73,819%	73,819%
Auto Hrvatska Automobili d.o.o.	RH	100%	100%
Auto Hrvatska Centar d.o.o.	RH	100%	100%
MAN Importer Makedonija d.o.o.e.l.	Makedonija	100%	100%
Auto Hrvatska Autodijelovi d.o.o.	RH	100%	100%
Kam i Bus d.o.o.	Bosna i Hercegovina	100%	100%
Auto Tangenta d.o.o.	RH	100%	100%
MAN Importer BH d.o.o.	Bosna i Hercegovina	100%	100%
Kam i Bus d.o.o.e.l.	Makedonija	100%	100%
Kam i Bus Importer d.o.o.	RH	100%	100%
Kam i Bus Importer d.o.o.	Slovenija	100%	100%

### 2.3. Strane valute

#### (a) Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u finansijske izvještaje Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Grupa posluje ('funkcionalna valuta'). Konsolidirani finansijski izvještaji prikazani su u kunama.

#### (b) Transakcije i stanja u stranoj valuti

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastanu prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Korišteni tečaj za preračunavanje pozicija bilance iskazanih u stranim valutama na datum bilance iznosi:

	31.12.2017.	31.12.2016.
HRK / EUR	7,513648	7,557787
HRK / USD	6,269733	7,168536

### 2.4. Korištenje procjena i prosudbi

Grupa donosi procjene i pretpostavke vezane za buduće događaje. Računovodstvene procjene će, po definiciji, rijetko odgovarati stvarnim rezultatima. Procjene i pretpostavke koje imaju značajan rizik i uzrokuju materijalne promjene u iznosima imovine i obveza u sljedećoj finansijskoj godini su navedene u nastavku.

### **Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme**

Grupa pregledava procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja. Nekretnine, postrojenja i oprema su iskazani po trošku nabave umanjenom za akumulirani ispravak vrijednosti. Nije provedena revalorizacija nekretnina, postrojenja i opreme (knjigovodstvena vrijednost odgovara nabavnoj vrijednosti koja je umanjivana za amortizaciju).

### **Vrijednost udjela u ovisna društva**

Grupa na datum bilance provodi test umanjenja kako bi utvrdilo prelazi li knjigovodstvena vrijednost njen nadoknadivi iznos. Ukoliko neki od pokazatelja mogućeg gubitka od umanjenja imovine postoji, Grupa izrađuje formalne procjene nadoknadivog iznosa.

### **Porez na dobit**

Obračun poreza na dobit provodi se u skladu s tekućom interpretacijom poreznih propisa od strane Grupe. Obračuni vezani uz porez na dobit podložni su pregledu i promjeni od strane Porezne uprave.

### **Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca**

Grupa priznaje umanjenje potraživanja za procijenjeni nenadoknadivi iznos od prodaje roba i usluga na temelju kriterija dopustivih od strane hrvatskih poreznih zakona.

### **Rezervacije za sudske sporove**

Uprava procjenjuje da iznos priznatih rezervacija predstavlja najbolju procjenu raspoloživu na datum bilance.

Osnovne računovodstvene politike koje su primijenjene pri izradi finansijskih izvještaja prikazane su u nastavku.

## **2.5. Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema vrednuju se po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti (osim zemljišta) i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća nabavnu cijenu i sve troškove izravno povezane s dovođenjem sredstva u redovno stanje za namjeravanu uporabu.

Naknadni izdaci vezani za već priznate predmete nekretnina, postrojenja i opreme kapitaliziraju se kao povećanje vrijednosti imovine isključivo u slučaju kada je vjerojatno da će zbog tih dodatnih izdataka pritjecati dodatne buduće ekonomske koristi i kada ti izdaci unapređuju stanje imovine iznad originalno priznatog. Svi ostali naknadni troškovi priznaju se kao rashod u razdoblju kada su nastali.

Sredstva dugotrajne imovine pojedinačne nabavne vrijednosti niže od 3.500 HRK otpisuju se u cijelosti prilikom stavljanja u upotrebu (sitan inventar) osim kod povezanog društva Kam i Bus d.o.o. gdje se otpis vrši kroz dvije godine.

Nabavna vrijednost vlastito izgrađenih sredstava uključuje trošak materijala i direktnog rada i druge troškove povezane s dovođenjem sredstava u namijenjeno radno stanje, kao i troškove demontiranja i uklanjanja dijelova, te obnove lokacije na kojoj se nalaze.

Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja dugotrajne materijalne imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Nekretnine u izgradnji iskazane su po trošku nabave umanjenom za eventualne gubitke od umanjenja.

Obračun amortizacije započinje u trenutku u kojem je sredstvo raspoloživo i spremno za namjeravanu upotrebu. Imovina u izgradnji i zemljišta se ne amortiziraju.

Grupa je procijenila da za sredstva nekretnina, postrojenja i opreme ne postoji rezidualna vrijednost, te stoga cjelokupni iznos nabavne vrijednosti podliježe amortizaciji. Amortizacija se prikazuje u računu dobiti i gubitka korištenjem linearne metode otpisa tijekom procijenjenog korisnog vijeka trajanja nekretnina, postrojenja i opreme.

Amortizacija imovine obračunava se primjenom pravocrtnе metode u svrhu alokacije troška te imovine, kako slijedi:

Korisni vijek trajanja u godinama

Građevinski objekti	14,29
Postrojenja i oprema	2 - 5
Alati, pogonski i uredski inventar, namještaj i transportna sredstva	2 - 5
Ostala materijalna imovina	8

Grupa je u cijelosti amortizirala dio osnovnih sredstava nabavljenih tijekom 2001.-2004. godine, kako bi koristilo poreznu mogućnost 100%-tne amortizacije u godini nabave.

Takva imovina se revalorizira na početku sljedeće finansijske godine na njezinu neto knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila da je imovina amortizirana u skladu s procijenjenim korisnim vijekom trajanja, te amortizira u skladu sa novim procijenjenim vijekom trajanja navedenim u ovoj bilješci. Odgovarajući dio revalorizacijskog viška otpušta se u korist zadržanog dobitka za vrijeme njenog korištenja.

## 2.6. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina sastoji se od licenca za softverske pakete, goodwilla formiranog u prethodnim razdobljima te ulaganja na tuđoj imovini. Navedena su sredstva evidentirana po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Amortizacija je obračunata primjenom linearne metode tijekom procijenjenog vijeka korištenja ove imovine. Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se kako slijedi:

Korisni vijek trajanja u godinama

Ulaganja na tuđoj imovini	4
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, software i ostala prava	2

## **2.7. Umanjenje vrijednosti nematerijalne i materijalne imovine**

Na svaki datum bilance Grupa analizira sadašnju vrijednost nematerijalne i materijalne imovine kako bi se procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos sredstava kako bi se utvrdio iznos gubitka od umanjenja vrijednosti (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada.

Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice društva koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa.

Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka, osim za revaloriziranu imovinu gdje se gubici prvi umanjuju na teret pripadajućih revalorizacijskih rezervi.

## **2.8. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine odnose na poslovne zgrade i skladišta koja se drže u svrhu dugoročnog stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti, te se Grupa njima ne koristi. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu.

Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povjesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Amortizacija zgrada obračunava se primjenom pravocrtnе metode u svrhu alokacije troška tijekom njegovog procijenjenog korisnog vijeka uporabe od 14,29 godina.

Naknadni troškovi kapitaliziraju se samo kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomске koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete račun dobiti i gubitka kada nastanu. Ukoliko Grupa počne koristiti imovinu namijenjenu prodaji, ona se reklassificira u nekretnine, postrojenja i opremu, te njena knjigovodstvena vrijednost na dan reklassifikacije postaje iznos prepostavljenog troška koji će se naknadno amortizirati.

## **2.9. Ulaganja u ovisna i pridružena društva**

### *Ulaganja u ovisna društva*

Ovisna društva su društva u kojima Grupa, posredno ili neposredno, ima kontrolu nad njihovim aktivnostima. Kontrola je postignuta ukoliko Grupa upravlja finansijskim i poslovnim politikama društva

tako da se ostvare koristi od njegovih aktivnosti. Ulaganja u ovisna društva iskazanu su po trošku nabave.

## **2.10. Financijska imovina**

Financijska imovina priznaje se ukoliko Grupa postane jedna od ugovornih strana na koju se primjenjuju ugovorni uvjeti instrumenta. Financijska imovina prestaje se priznavati ukoliko isteknu ugovorna prava Grupe na novčane tokove od financijske imovine, te ako Grupa prenese financijsku imovinu bez zadržavanja kontrole ili prenese sve rizike i nagrade povezane s tom imovinom. Redovna kupnja i prodaja financijske imovine priznaje se na datum trgovanja, odnosno na datum kada se Grupa obveže kupiti ili prodati imovinu.

### *Ulaganja koja se drže do dospijeća*

Ukoliko Grupa ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati dužničke instrumente do dospijeća, oni se klasificiraju kao ulaganja koja se drže do dospijeća. Ulaganja koja se drže do dospijeća vrednuju se po amortiziranom trošku koji se izračunava koristeći efektivnu kamatnu stopu, umanjeno za gubitke od umanjenja vrijednosti.

### *Financijska imovina raspoloživa za prodaju*

Ulaganja Grupe u dionice i dužničke instrumente klasificiraju se kao financijska imovina raspoloživa za prodaju. Nakon početnog priznavanja, ona se vrednuje po fer vrijednosti, a promjene se priznaju direktno u kapital i rezerve, osim umanjenja imovine, i dobitka ili gubitka na promjeni deviznog tečaja monetarne imovine raspoložive za prodaju. Kumulativna dobit ili gubitak izravno se prenosi u račun dobiti i gubitka kada se ulaganje prestane priznavati.

### *Ostalo*

Ostala financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku koji se izračunava koristeći efektivnu kamatnu stopu, umanjeno za gubitke od umanjenja vrijednosti.

### *Umanjenje vrijednosti financijske imovine*

Vrijednost financijske imovine se umanjuje ukoliko postoje objektivni dokazi da su jedan ili više događaja imali negativni efekt na buduće novčane tokove te imovine.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine vrednovane po amortiziranom trošku računa se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova diskontiranih originalnom efektivnom kamatnom stopom. Umanjenje vrijednosti financijske imovine za prodaju, računa se u odnosu na njenu trenutnu fer vrijednost.

Pojedinačno značajna financijska imovina testira se za umanjenje vrijednosti na individualnoj razini. Ostala financijska imovina procjenjuje se zajednički s ostalom finansijskom imovinom Grupe sličnog kreditnog rizika.

Umanjenje imovine priznaje se u računu dobiti i gubitka. Kumulativni gubitak koji je umanjenjem financijske imovine raspoložive za prodaju priznat direktno u glavnici, uklanja se iz glavnice i priznaje u računu dobiti i gubitka.

Gubitak od umanjenja vrijednosti se ukida ukoliko se naknadno povećanje nadoknade vrijednosti može objektivno povezati s događajem nakon što je gubitak od umanjenja vrijednosti priznat. Za finansijsku imovinu koja je vrednovana po amortiziranom trošku i finansijsku imovinu raspoloživu za prodaju koju čine zadužnice, ukidanje se priznaje u računu dobiti i gubitka. Za finansijsku imovinu raspoloživu za prodaju koju čine dionice, ukidanje umanjenja vrijednosti se priznaje izravno u kapitalu.

## **2.11. Dugoročna potraživanja**

Dugotrajna potraživanja pojavljuju se u svezi s prodajom robe i robnih kredita uz odgođeno plaćanje na rok duži od jedne godine, kao i druga potraživanja iz poslovnih odnosa s partnerima koja imaju duži rok. Za iznos potraživanja koji dospijeva u roku do godine dana, reklassificira se kao kratkoročna potraživanja. Politika iskazivanja ovih potraživanja utemeljuje se na stvarnom trošku ulaganja. Računovodstvo osigurava informacije za svako ulaganje zasebno za koje postoji ugovori. Ukoliko su ovi ugovori sklopljeni bez kamate, tada se prilikom početnog priznavanja diskontira iznos potraživanja koja dospijevaju u razdoblju dužem od godine dana primjenom tržišne kamatne stope.

Povećanje pozicije dugotrajnih potraživanja obavlja se priplsom kamata i primjenom valutne klauzule i to sukladno elementima ugovora.

Smanjenje pozicije dugotrajnih potraživanja provodi se za primljene otplate i knjižena odobrenja temeljem primjene valutne klauzule.

Eventualno usklađivanje vrijednosti zbog nemogućnosti naplate potraživanja obavlja se po saznanju o nenaplativosti dijela ili cijelog potraživanja, te utuženja partnera.

## **2.12. Zalihe**

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome što je niže. Troškovi zaliha sadrže sve troškove nabave, konverzije i druge zavisne troškove koji su direktno povezani s dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i u određeno stanje. Ukoliko je primjenjivo, trošak obuhvaća i direktne troškove rada i sve režijske troškove / indirektne troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječne ponderirane cijene. Sitan inventar se otpisuje u 100% iznosu prilikom stavljanja u uporabu osim kod povezanog društva Kam i Bus d.o.o. gdje se otpis vrši kroz dvije godine. Neto vrijednost koja se može realizirati predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije.

Vrijednosno usklađenje zaliha robe radi se pojedinačno za svaki proizvod ukoliko je roba oštećena, ukoliko je postala u potpunosti ili djelomično zastarjela ili je pala njen prodajna cijena.

## **2.13. Potraživanja od kupaca**

Potraživanja predstavljaju prava na naplatu određenih iznosa od kupaca ili drugih dužnika kao rezultat poslovanja Grupe. Potraživanja se iskazuju u ukupnom iznosu umanjenom za provedeni ispravak vrijednosti.

Ispravak vrijednosti potraživanja provodi se kada postoje objektivni dokazi da Grupa neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Značajne finansijske poteškoće dužnika, vjerojatnost dužnikovog stečaja te neizvršenje ili propusti u plaćanjima smatraju se pokazateljima umanjenja vrijednosti potraživanja. Iznos ispravka vrijednosti utvrđuje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i nadoknadivog iznosa potraživanja, te se utvrđuje temeljem procjene Uprave Grupe. Iznosi ispravka vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka u okviru ispravka vrijednosti potraživanja.

Tijekom 2017. godine Grupa nije provodila diskontiranje potraživanja, a temeljem transakcija s odgodom plaćanja dužom od godine dana.

#### **2.14. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće.

#### **2.15. Dionički kapital**

Dionički kapital se sastoji od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije, umanjuje dionički kapital sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Prilikom ponovnog izdavanja vlastitih dionica, svi primici, umanjeni za sve izravno pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit, uključuju se u glavnici od dioničara društva.

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrena od dioničara Grupe.

#### **2.16. Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, izuzev ukoliko Grupa ima bezuvjetno odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.

Grupa u skladu s odredbama *Međunarodnog računovodstvenog standarda 23 – Troškovi posudbe* kapitalizira troškove posudbe. U 2017. godini ukupni kapitalizirani troškovi posudbe s naslova nabavke kvalificirane imovine iznosili su 125.675,61 HRK.

## **2.17. Obveze prema dobavljačima**

Obveze prema dobavljačima su nastale za nabavljena dobra ili usluge u redovnom poslovanju. Ove obveze su klasificirane kao tekuće ako plaćanje dospijeva u roku od jedne godine ili kraće, u suprotnom su klasificirane kao dugoročne.

Obveze prema dobavljačima se početno priznaju po fer vrijednosti, a u budućim razdobljima se iskazuju po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

## **2.18. Primanja zaposlenih**

Grupa priznaje rezerviranja za neiskorištene dane godišnjeg odmora na bazi ugovorne obveze.

Grupa je na dan 30. lipnja 2017. godine ukinula formirana rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore za 2016. godinu u korist prihoda tekućeg razdoblja, te je na dan 31. prosinca 2017. godine formiralo rezerviranja temeljem broja neiskorištenih dana godišnjeg odmora za 2017. godinu. Identičan računovodstveni tretman evidentiran je i u usporednoj, 2016. godini.

## **2.19. Rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima pravnu ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena izdataka potrebnih za podmirenje sadašnje obveze na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i nelzvjesnost u vezi te obveze.

Iznos rezerviranja se utvrđuje diskontiranjem očekivanih budućih novčanih tokova korištenjem diskontne stope prije poreza koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i, gdje je primjenjivo, razlika specifičnih za obvezu.

Ako se očekuje da će neke ili sve izdatke potrebne za podmirenje rezerviranja nadoknaditi treća strana, potraživanje se priznaje kao imovina samo kada je dolista izvjesno da će naknada biti primljena te da se iznos naknade može pouzdano izmjeriti.

## **2.20. Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte. Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomski koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku.

### **(a) Prihodi od veleprodaje robe i materijala**

Prihodi od prodaje robe i materijala u veleprodaji priznaju se kada Grupa obavi isporuke kupcu, kada kupac ima slobodu određivanja prodajne cijene i kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvatanje proizvoda od strane kupca. Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, rizici gubitka prenesu na kupca i kad je utvrđeno jedno od navedenog: kupac

prihvaća proizvode u skladu s ugovorom ili Grupa ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvaćanja zadovoljeni.

Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za procijenjene količinske popuste i povrate. Procjene popusta i povrata utvrđuju se na temelju stečenog iskustva. Prodaja ne sadržava elemente financiranja, jer je rok naplate potraživanja u rasponu od 15 do 60 dana, što je u skladu s tržišnom praksom.

(b) Prihodi od usluga

Prihodi od izvršenih usluga određuju se temeljem sklopljenog ugovora s fiksnom cijenom uz ugovorene rokove do najduže godine dana. Prihodi od ugovora s fiksnom cijenom za usluge priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene prema pravocrtnoj metodi tijekom razdoblja trajanja ugovora.

(c) Prihodi od kamata

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Kada je vrijednost potraživanja umanjena, Grupa umanjuje knjigovodstvenu vrijednost potraživanja na njegovu nadoknadivu vrijednost, što predstavlja procijenjenu vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi instrumenata.

Ravnomjerno ukidanje diskonta u budućim razdobljima, priznaje se kao prihod od kamata. Prihodi od kamata od zajmova čija je naplata upitna, priznaju se koristeći metodu originalne efektivne kamatne stope.

(d) Prihodi od dividendi

Prihodi od dividendi priznaju se kada je dividenda primljena.

## **2.21. Porez na dodanu vrijednost**

Porez na dodanu vrijednost koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi, u skladu sa zakonskim okvirom. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući porez na dodanu vrijednost.

## **2.22. Porez na dobit**

Grupa obračunava obvezu za porez u skladu s hrvatskim zakonom. Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se u računu dobiti i gubitka do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar glavnice.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunata na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na dan bilance i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

Odgođeni porez priznaje se koristeći metodu bilančne obveze te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe finansijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe.

Grupa je formirala odgođenu poreznu obvezu sa naslova formiranja revalorizacijskih rezervi nekretnina, postrojenja i opreme.

Odgodeni porez je formiran po stopi od 18%, koji predstavlja stopu poreza na dobit, koja je važeća temeljem zakonskog okvira na dan bilance.

## **2.23. Najmovi**

Najmovi se svrstavaju kao financijski najmovi kad god se većim dijelom svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na najmoprimca tijekom trajanja najma. Svi drugi najmovi svrstani su u poslovne najmove.

### *Grupa kao najmodavac*

Iznosi potraživanja od najmoprimca na temelju financijskog najma evidentiraju se kao potraživanja u neto iznosu ulaganja Grupe u predmetni najam. Prihodi od financijskog najma raspoređuju se u obračunska razdoblja kako bi odrazili konstantnu stopu povrata na preostalo neto ulaganje Grupe vezano uz najam. Prihodi od najamnina iz poslovnog najma priznaju se ravnomjerno tijekom trajanja najma.

### *Grupa kao najmoprimac*

Imovina koja je predmetom financijskog najma priznaje se kao imovina Grupe po vrijednosti na datum stjecanja ili, ako je niže, po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Odgovarajuća obveza prema najmodavcu iskazuje se u bilanci kao obveza za financijski najam. Najamnine se raspoređuju između financijskih troškova i umanjenja obveza za najam kako bi se ostvarila konstantna kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi izravno terete troškove razdoblja.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

## **2.24. Potencijalne obveze**

Potencijalne obveze nisu priznate u financijskim izvještajima. One se objavljaju u bilješkama, osim ukoliko odljev ekonomskih koristi nije vjerojatan.

## **2.25. Usporedni podaci**

Gdje je bilo potrebno usporedni podaci su usklađeni kako bi odgovarali promjenama u ovogodišnjem prikazu. Prikaz je u skladu s iskazanim računovodstvenim politikama.

## **BILJEŠKA 3 - UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM**

### **3.1. Čimbenici finansijskog rizika**

Aktivnosti koje Grupa obavlja izlažu je raznim finansijskim rizicima: valutnom riziku, kreditnom riziku, riziku likvidnosti i kamatnom riziku novčanog toka.

#### *(a) Valutni rizik*

Dio društava unutar Grupe djeluje isključivo na domaćoj razini, te iz tog razloga ova društva nisu značajnije izložena valutnom riziku koji proizlazi iz promjena tečajeva stranih valuta. Preostala društva (MAN Importer Hrvatska d.o.o., MAN Importer Makedonija d.o.o.e.l., Auto Hrvatska Autodijelovi d.o.o., Auto Hrvatska Prodajno Servisni Centri d.o.o. i Kam i Bus d.o.o., Doboј Jug, Bosna i Hercegovina) posluju na međunarodnoj razini.

Društva kontinuirano upravljaju valutnim rizikom, te iz tog razloga efekti od promjene tečaja nisu značajni.

#### *(b) Kreditni rizik*

Imovina Grupe koja može dovesti do kreditnog rizika sastoji se uglavnom od potraživanja od kupca i novčanih sredstava. Prodajne politike Grupe osiguravaju da se prodaja obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu povijest, i to u okvirima unaprijed određenih kreditnih ograničenja. Kreditni rizik Grupe je manji zbog raspodjele potraživanja na veće grupe kupaca. Grupa smanjuje ovaj kreditni rizik provođenjem strogih mjera kontrole naplate i isporuke robe kao i pribavljanjem instrumenata osiguranja dužnika (zadužnice i mjenice). U izvještajnom razdoblju nije bilo povećanja kreditnih limita.

#### *(c) Rizik likvidnosti*

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti finansijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Grupe je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Odjel financija redovito prati razinu dostupnih izvora novčanih sredstava.

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze, kao i obveze po kratkoročnim kreditima dospijevaju do 12 mjeseci poslije datuma bilance, dok je dospijeće dugoročnih kredita prikazano u sklopu bilješki uz finansijske izvještaje.

#### *(d) Kamatni rizik novčanog toka*

Grupa u najvećoj mjeri samostalno financira poslovanje članica Auto Hrvatska Grupe (kratkoročna i dugoročna financiranja), kao i financiranje kupaca Grupe. Iz transakcija s ostalim kupcima Auto Hrvatska Grupe, Grupa je ostvarivala prihode od kamata, koji su u značajnoj mjeri ovisili o promjenama tržišnih kamatnih stopa, ali i procijenjenih stupnjeva rizika svakog pojedinog korisnika zajma.

Uslijed održavanja tekuće likvidnosti Grupa se kratkoročno zadužila, te je iz tog razloga ostvarila i troškove kamata. Navedeni troškovi ne sudjeluju značajnije u strukturi troškova Grupe.

*(e) Rizik ulaganja u vrijednosne papire*

Grupa je izložena riziku ulaganja u vrijednosne papire kroz rizike fer vrijednosti i rizike promjena cijena, jer su ulaganja klasificirana u bilanci kao raspoloživa za prodaju i po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Ulaganja u vrijednosne papire klasificirana kao raspoloživa za prodaju ne kotiraju na burzi, dok se vrijednosnim papirima klasificiranim po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka trguje na burzi vrijednosnih papira. Upravljanje rizicima koji proizlaze iz njihove fer vrijednosti i promjene cijena Grupa prati kroz tržišne transakcije i rezultate subjekta ulaganja.

**BILJEŠKA 4 - KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE**

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost.

<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>269.378.057</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>301.234.265</b>

Vezano za razvoj pojedinih pozicija dugotrajne imovine i obračuna godišnje amortizacije upućujemo na priloženi pregled razvoja dugotrajne imovine.

Pregled razvoja dugotrajne imovine sadrži razvoj pojedinih stavki dugotrajne imovine prema nabavnoj vrijednosti, ispravku vrijednosti i knjigovodstvenoj vrijednosti. Nabavna vrijednost iskazana je u izvornom iznosu uključujući povećanje i smanjenje u tekućoj godini. Ispravak vrijednosti iskazuje iznos ispravka vrijednosti na početku godine uključujući ispravak vrijednosti tekuće godine. Saldo nabavne vrijednosti i ispravka vrijednosti odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti na datum bilance.

#### BILJEŠKA 5 - NEMATERIJALNA IMOVINA

<b>Tekuća godina</b>	<b>711.840</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>906.306</b>

(Vidi detaljan pregled dugotrajne imovine na stranici 30.)

#### BILJEŠKA 6 - MATERIJALNA IMOVINA

<b>Tekuća godina</b>	<b>265.574.415</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>289.565.940</b>

(Vidi detaljan pregled dugotrajne imovine na stranici 30.)

#### BILJEŠKA 7 - DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

<b>1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe</b>	<b>0</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>7.582.668</b>

	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Udjeli u kapitalu povezanih društava	0	7.582.668
	<hr/>	<hr/>
dospijeće od jedne do pet godina	0	7.582.668

Za pregled svih transakcija s povezanim stranama upućujemo na Bilješku 32.

<b>7. Ulaganja u vrijednosne papire</b>	<b>71.959</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>62.459</b>

	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Ulaganja u dionice - TEAM d.d. u stečaju, Mursko Središće	39.100	39.100
Ulaganja u dionice - Dalekovod d.d., Zagreb	32.451	22.991
Ulaganja u dionice - Institut IGH d.d., Zagreb	408	368
	<hr/>	<hr/>
	71.959	62.459

**Pregled dugotrajne imovine na dan 31. prosinca 2017.**  
**Auto Hrvatska Grupa**

O P I S												u HRK	
	Koncesije, patenti, licenčje, robe i uslužne mærke, softver i ostala prava	Goodwill	Ostala nematerijalna imovina	UKUPNO nematerijalna imovina	Zemljišta	Gradevinski objekti	Pistrojenja i oprema	Alati, inventar i transportna imovina	Predmetovi za materijalu imovinu	Imovina u pripremi	Ulaganje u nekretnine	Ostala materijalna imovina	UKUPNO materijalna imovina
<b>NABAVNA VRJEDNOST</b>													
<b>Stanje 31. prosinac 2015. godine</b>	4.461.903	995.457	360.092	5.817.452	52.414.314	167.192.766	41.310.756	48.869.884	0	918.578	218.038.453	27.135.537	555.879.787
Povećanje nabavne vrijednosti													
Smjerenje nabavne vrijednosti (studenti)	556.816	0	13.308	570.124	558.250	741.828	2.934.731	18.691.275	0	13.339.199	4.279.888	74.184	40.659.355
Reklasifikacija	(48.492)	0	0	(48.492)	(232.772)	(1.209)	(1.430.971)	(26.399.703)	0	(165.335)	0	0	(28.229.990)
Tečajne razlike	0	0	0	0	0	0	(8.712.908)	0	(4.366.079)	0	0	0	(4.444.379)
Eliminacije	(2.367)	0	(3.822)	(6.189)	(9.602)	(6.215)	(27.957)	0	(2.217)	0	0	0	(45.992)
<b>Stanje 31. prosinca 2016. godine</b>	4.967.860	995.457	369.778	6.332.895	52.730.189	158.796.469	42.179.555	36.649.386	0	14.011.925	231.031.249	27.209.721	562.608.494
Eliminacija početnog stanja													
Povećanje nabavne vrijednosti	41.896	0	(3.011)	38.885	(2.620)	(247.479)	(365.752)	0	(51.230)	3.532.067	0	0	25.272.680
Smjerenje nabavne vrijednosti (studenti)	134.484	0	15.159	149.643	3.556.145	11.147.540	2.585.332	17.025.644	150.000	3.639.482	2.645.777	35.122	40.785.043
Raskupnjenje na zalihe	(40.017)	0	0	(40.017)	(681.649)	0	(1.496.771)	(3.730.637)	0	(14.427.171)	0	0	(20.336.228)
Tečajne razlike	0	0	0	0	0	0	1.037	(17.535.001)	0	0	0	0	(17.533.964)
Eliminacije	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stanje 31. prosinca 2017. godine</b>	5.104.223	995.457	381.26	6.481.406	55.602.065	169.316.164	42.298.562	32.043.640	150.000	3.173.006	234.048.074	27.244.843	563.876.355
<b>ISPRAVAK VRJEDNOSTI</b>													
<b>Stanje 31. prosinac 2015. godine</b>	4.024.450	995.457	99.074	5.118.981	0	94.057.234	34.211.000	25.853.438	0	0	85.389.869	13.595.428	253.106.969
Povećanje ispravka vrijednosti - amortizacija													
Reklasifikacija	283.455	0	72.544	356.098	0	10.321.855	3.477.930	6.459.771	0	0	10.776.046	3.097.079	34.132.682
Smjerenje ispravka vrijednosti - otvorene	0	0	0	0	0	0	0	0	(1.433.779)	0	0	0	(1.433.779)
<b>Stanje 31. prosinca 2016. godine</b>	4.259.415	995.457	171.718	5.426.589	0	104.379.026	36.349.032	19.550.346	0	0	96.071.643	16.692.507	273.042.554
Eliminacija početnog stanja	198	0	(2.209)	(2.011)	0	(715.813)	(441.320)	(561.469)	0	0	0	0	(1.518.631)
Povećanje ispravka vrijednosti - amortizacija	293.129	0	78.259	371.388	0	9.912.149	3.349.088	5.661.662	0	0	10.963.733	3.066.157	32.952.788
Revalorizacija	0	0	0	0	0	955.489	0	0	0	0	0	0	955.489
Smjerenje ispravka vrijednosti - otvorene	(26.400)	0	0	(26.400)	0	0	(1.305.325)	(1.694.364)	0	0	0	0	(2.999.688)
Raskupnjenje ispravka vrijednosti na zalihe	0	0	0	0	0	0	0	0	(4.513.191)	0	0	0	(4.513.191)
Eliminacije	0	0	0	0	0	0	11.570	0	0	0	371.047	0	382.617
<b>Stanje 31. prosinca 2017. godine</b>	4.526.342	995.457	247.768	5.769.567	0	114.542.422	37.951.466	18.642.964	0	0	107.406.423	19.758.664	298.301.939
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRJEDNOST</b>													
<b>Na dan 31. prosinac 2016.</b>	<b>708.445</b>	<b>0</b>	<b>197.860</b>	<b>906.306</b>	<b>52.730.189</b>	<b>54.417.443</b>	<b>5.830.523</b>	<b>17.099.040</b>	<b>0</b>	<b>14.011.925</b>	<b>134.959.606</b>	<b>10.517.214</b>	<b>289.565.940</b>
<b>Na dan 31. prosinac 2017.</b>	<b>577.882</b>	<b>0</b>	<b>133.958</b>	<b>711.840</b>	<b>55.602.065</b>	<b>54.773.741</b>	<b>4.347.095</b>	<b>13.400.677</b>	<b>150.000</b>	<b>3.173.006</b>	<b>126.641.651</b>	<b>7.486.179</b>	<b>265.574.415</b>

## BILJEŠKA 8 - POTRAŽIVANJA

<b>3. Potraživanja od kupaca</b>	<b>208.958</b>
Prethodna godina	326.250

	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Dugoročno potraživanje s osnove kredita	208.958	326.250
	<u>208.958</u>	<u>326.250</u>

dospjeliće od jedne do pet godina	208.958	326.250
-----------------------------------	---------	---------

<b>4. Ostala potraživanja</b>	<b>2.810.885</b>
Prethodna godina	2.790.643

	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Potraživanja za jamčevine za operativni leasing vozila	2.735.074	2.713.400
Potraživanja od kupaca prema predstečajnoj nagodbi	75.811	77.243
	<u>2.810.885</u>	<u>2.790.643</u>

dospjeliće od jedne do pet godina	2.810.885	2.790.643
-----------------------------------	-----------	-----------

Potraživanja za jamčevine za operativni leasing vozila odnosi se na 70 ugovora o leasingu aktivnih na 31.12.2017.  
Procijenjeni trošak leasinga u narednim razdobljima vidljiv je u donjoj tabeli.

Godina	u HRK		
	do 1 godine	1 - 5 godina	5 i više
Procijenjeni trošak	1.507.390	2.018.352	0

## BILJEŠKA 9 - ZALIHE

<b>1. Sirovine i materijal</b>	<b>1.677.288</b>
Prethodna godina	2.019.704

	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Sirovine i materijal	1.677.288	2.019.704
	<u>1.677.288</u>	<u>2.019.704</u>

<b>4. Trgovačka roba</b>	<b>155.618.016</b>
Prethodna godina	157.252.086

	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Trgovačka roba	155.618.016	157.252.086
	<u>155.618.016</u>	<u>157.252.086</u>

<b>5. Predujmovi za zalihe</b>	<b>5.690.070</b>
Prethodna godina	950.795

	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Dani predujmovi	5.690.070	950.795
	<u>5.690.070</u>	<u>950.795</u>

## BILJEŠKA 10 - POTRAŽIVANJA

<b>3. Potraživanja od kupaca</b>	<b>76.562.345</b>
Prethodna godina	<b>79.039.261</b>
Tkuća godina	Prethodna godina
HRK	HRK
Potraživanja od kupaca u zemlji	73.582.362
Potraživanja od tuženih kupaca i sporna potraživanja	4.932.882
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	2.855.822
Potraživanja od kartičarskih kuća	319.571
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	-5.128.292
	<b>76.562.345</b>
	<b>79.039.261</b>
dospjeće do godine dana	76.562.345
<b>4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika</b>	<b>127.445</b>
Prethodna godina	<b>163.486</b>
Tkuća godina	Prethodna godina
HRK	HRK
Potraživanje od zaposlenika	127.445
	<b>127.445</b>
	<b>163.486</b>
dospjeće do godine dana	127.445
<b>5. Potraživanja od države i drugih institucija</b>	<b>5.051.921</b>
Prethodna godina	<b>3.208.695</b>
Tkuća godina	Prethodna godina
HRK	HRK
Potraživanja za PDV	1.320.850
Potraživanja za posebne poreze - trošarine	1.606.420
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit	1.719.424
Potraživanja za nadoknadu za vrijeme bolovanja	130.761
Potraživanje za više plaćenu turističku članarinu i naknadu za šume	111.270
Ostala potraživanja od države i drugih institucija	82.322
Plaćeni porez prl uvozu dobara	57.703
Potraživanja za porez na dohodak iz plaća	23.173
	<b>5.051.921</b>
	<b>3.208.695</b>
dospjeće do godine dana	5.051.921
<b>6. Ostala potraživanja</b>	<b>1.604.700</b>
Prethodna godina	<b>2.295.849</b>
Tkuća godina	Prethodna godina
HRK	HRK
Potraživanja za dane predujmove	944.107
Potraživanja za obračunate zatezne kamate	252.711
Potraživanja za kamate po zajmovima	211.810
Potraživanja iz odštetnih zahtjeva	114.907
Potraživanja za pristupanje dugu	33.992
Ostala potraživanja	47.173
	<b>1.604.700</b>
	<b>2.295.849</b>
dospjeće do godine dana	1.604.700
	2.295.849

**Pregled potraživanja**

Pozicija	Stanje na dan	Rok dospijeća		Ukupno HRK
		< 1 godine HRK	> 1 godine HRK	
Potraživanja od kupaca	31.12.2017.	76.562.345	208.958	76.771.303
	31.12.2016.	79.039.261	326.250	79.365.511
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	31.12.2017.	127.445	0	127.445
	31.12.2016.	163.486	0	163.486
Potraživanja od države i drugih institucija	31.12.2017.	5.051.921	0	5.051.921
	31.12.2016.	3.208.695	0	3.208.695
Ostala potraživanja	31.12.2017.	1.604.700	2.810.885	4.415.585
	31.12.2016.	2.295.849	2.790.643	5.086.492
<b>UKUPNO:</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>83.346.411</b>	<b>3.019.843</b>	<b>86.366.255</b>
	<b>31.12.2016.</b>	<b>84.707.291</b>	<b>3.116.893</b>	<b>87.824.184</b>

**BILJEŠKA 11 - KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA**

**7. Ulaganja u vrijednosne papire** **244.801**  
**Prethodna godina** **86.266**

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK
Mjenice poslane na naplatu	244.801	86.266
	244.801	86.266
dospijeće do jedne godine	244.801	86.266

**8. Dani zajmovi, depoziti i slično** **67.387.045**  
**Prethodna godina** **92.867.116**

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK
Dani zajmovi	67.387.045	92.867.116
	67.387.045	92.867.116
dospijeće do jedne godine	67.387.045	92.867.116

**9. Ostala finansijska imovina** **6.555.845**  
**Prethodna godina** **0**

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK
Potraživanja od kupaca po predstečajnoj nagodbi	6.904.732	0
Vrijednosna uskladenja potraživanja od kupaca	-348.887	0
	6.555.845	0
dospijeće do jedne godine	6.555.845	0

**BILJEŠKA 12 - NOVAC U BANCI I BLAGAJNI**

**Tekuća godina** **39.785.344**  
**Prethodna godina** **34.112.324**

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK
Sredstva u bankama	39.615.556	33.994.673
Sredstva u blagajni	56.596	55.102
Polog gotovine	113.192	62.547
	39.785.344	34.112.324

**BILJEŠKA 13 - PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI**

<b>Tekuća godina</b>	<b>5.987.406</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>6.666.404</b>

	Tkuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Unaprijed plaćeni troškovi - osiguranje i ostalo	5.987.406	6.666.404
	<b>5.987.406</b>	<b>6.666.404</b>

**BILJEŠKA 14 - IZVANBILANČNI ZAPISI**

<b>1. Izvanbilančni zapisi</b>	<b>1.004.066.775</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>978.628.062</b>

Na poziciji izvanbilančnih zapisa Grupa ima evidentirana primljena i dana sredstva osiguranja plaćanja.

**BILJEŠKA 15 - KAPITAL I REZERVE**

<b>Tekuća godina</b>	<b>400.370.763</b>
<b>Prethodna godina - korigirano</b>	<b>386.955.779</b>

Kapital i rezerve razvijali su se u poslovnoj godini 2017. kako slijedi:

Stanje na dan	Upisani kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Revaloriza- cijske rezerve - korigirano	Zadržana dobit	Dobit poslovne godine	Ukupno
31.12.2016.	60.000.000	37.089.626	65.118.854	1.327.260	182.643.260	40.776.779	<b>386.955.779</b>
Povećanja	0	0	2.851.320	171.987	46.517.150	27.840.063	
Smanjenja	0	0	-8.649.516	-955.489	-13.583.752	-40.776.779	
31.12.2017.	60.000.000	37.089.626	59.320.658	543.758	215.576.658	27.840.063	<b>400.370.763</b>

**Upisani kapital**

Upisani kapital iznosi 60.000.000 HRK i u tom je iznosu upisan u trgovački registar Trgovačkog suda u Zagrebu.

**Kapitalne rezerve**

Kapitalne rezerve nastaju prodajom dionica iznad nominalne vrijednosti prilikom redovne emisije (emisijska premija), neophodnom doplatom prilikom povećanja dioničkog kapitala, otkup dionica po vrijednosti ispod nominalne, direktnim uplatama dioničara (uplata dodatnog kapitala).

**Rezerve iz dobiti**

Rezerve iz dobiti u iznosu od 59.320.658 HRK odnose se na formirane pričuve za otkupljene vlastite dionice, rezerve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i rezerve definirane Statutom Društva.

**Revalorizacijske rezerve**

Revalorizacijske rezerve u visini od 543.758 HRK odnose se na pričuve za građevinske objekte i zemljišta.

**BILJEŠKA 16 - REZERVIRANJA**

<b>1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze</b>	<b>57.000</b>
Prethodna godina	0
Rezerviranja za otpremnine	57.000
	57.000
dospijeće do godine dana	57.000
	0
<b>3. Rezerviranja za započete sudske sporove</b>	<b>2.729.460</b>
Prethodna godina	2.650.418
Rezerviranja za sudske sporove	2.729.460
	2.729.460

**BILJEŠKA 17 - DUGOROČNE OBVEZE**

<b>5. Obveze za zajmove, depozite i slično</b>	<b>1.118.187</b>
Prethodna godina	1.100.687
Obveze s osnove zajmova	1.118.187
	1.118.187
Dospijeće između jedne i pet godina	1.118.187
	1.100.687
<b>6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama</b>	<b>461.406</b>
Prethodna godina	30.171.653
Obveze za primljene kredite od banaka	461.406
	461.406
Dospijeće između jedne i pet godina	461.406
	30.171.653
<b>10. Ostale dugoročne obveze</b>	<b>2.978.069</b>
Prethodna godina	0
Obveze za jamčevine	2.978.069
	2.978.069
Dospijeće između jedne i pet godina	2.978.069
	0
<b>11. Odgođena porezna obveza</b>	<b>119.362</b>
Prethodna godina - korigirano	291.350
Odgođena porezna obveza	119.362
	119.362
Dospijeće između jedne i pet godina	119.362
	291.350

## BILJEŠKA 18 - KRATKOROČNE OBVEZE

<b>5. Obveze za zajmove, depozite i slično</b>	<b>15.766.652</b>
Prethodna godina	<b>21.831.959</b>
Obveze za zajmove	Tkuća godina HRK
	15.766.652
	<b>15.766.652</b>
dospjeće do godine dana	21.831.959
	15.766.652
<b>6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama</b>	<b>50.194.350</b>
Prethodna godina	<b>77.876.528</b>
Obveza za kratkoročne primljene kredite od banaka	Tkuća godina HRK
Obveze prema bankama - kratkoročni dio dugoročnih kredita	Prethodna godina HRK
Kratkoročni dio dugoročnih obveza po leasingu	66.925.000
	0
	<b>10.833.333</b>
dospjeće do godine dana	118.196
	167.054
	<b>50.194.350</b>
	<b>77.876.528</b>
	50.194.350
dospjeće do godine dana	77.876.528
<b>7. Obveze za predujmove</b>	<b>14.562.078</b>
Prethodna godina	<b>11.324.483</b>
Obveze za primljene predujmove	Tkuća godina HRK
	14.562.078
	<b>14.562.078</b>
dospjeće do godine dana	11.324.483
	14.562.078
<b>8. Obveze prema dobavljačima</b>	<b>93.035.444</b>
Prethodna godina	<b>107.166.677</b>
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	Tkuća godina HRK
Obveze prema dobavljačima u zemlji	Prethodna godina HRK
	70.440.297
	30.805.405
	<b>36.726.381</b>
dospjeće do godine dana	93.035.444
	<b>93.035.444</b>
	107.166.677
	107.166.677
<b>10. Obveze prema zaposlenicima</b>	<b>5.264.645</b>
Prethodna godina	<b>5.084.285</b>
Obveze za neto plaće	Tkuća godina HRK
Obveze za isplatu nadoknada plaća, prijevoza i ostalih potpora	Prethodna godina HRK
	4.554.994
	410.814
	<b>529.291</b>
dospjeće do godine dana	5.264.645
	<b>5.264.645</b>
	5.084.285
	5.084.285
<b>11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</b>	<b>26.994.971</b>
Prethodna godina	<b>18.048.173</b>
Obveze za porez na dodanu vrijednost	Tkuća godina HRK
Obveze za porez, prirez i doprinose vezane uz isplatu dohotka	Prethodna godina HRK
Obveze za posebni porez na vozila	12.142.438
Obveza poreza na dobit	3.297.659
Obveze za ostala javna davanja	2.811.722
	696.100
	35.998
	<b>1.682.609</b>
dospjeće do godine dana	1.241.082
	141.438
	<b>170.322</b>
	<b>26.994.971</b>
	<b>18.048.173</b>
	26.994.971
	18.048.173

<b>12. Obveze s osnove udjela u rezultatu</b>	<b>167.000</b>		
<b>Prethodna godina</b>	<b>128.288</b>		
	Tkuća godina		
Obveze za dividende dioničarima	HRK		
	167.000		
	<u>167.000</u>		
dospijeće do godine dana	167.000		
	128.288		
<b>14. Ostale kratkoročne obveze</b>	<b>469.460</b>		
<b>Prethodna godina</b>	<b>347.386</b>		
	Tkuća godina		
Obveze za III.stup mirovinskog osiguranja	HRK		
	152.214		
Obveza zbog pogrešne uplate banke	0		
Obveze za obračunati predujam	79.639		
Obveza za odobrenja kupcima	56.690		
Obveze za kamate na zajmove fizičkih osoba	147.000		
Obveze prema članovima Nadzornog odbora	16.666		
Ostale obveze	7.882		
	<u>9.368</u>		
	<u>469.460</u>		
dospijeće do godine dana	469.460		
	347.386		
<b>Pregled obveza</b>			
Pozicija	Stanje na dan	Rok dospjeća	Ukupno
		< 1 godine HRK	> 1 godine HRK
Obveze za zajmove, depozite i slično	31.12.2017.	15.766.652	16.884.839
	31.12.2016.	21.831.959	22.932.646
Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	31.12.2017.	50.194.350	50.655.756
	31.12.2016.	77.876.528	108.048.181
Ostale dugoročne obveze	31.12.2017.	0	2.978.069
	31.12.2016.	0	0
Obveze za predujmove	31.12.2017.	14.562.078	14.562.078
	31.12.2016.	11.324.483	11.324.483
Obveze prema dobavljačima	31.12.2017.	93.035.444	93.035.444
	31.12.2016.	107.166.677	107.166.677
Obveze prema zaposlenicima	31.12.2017.	5.264.645	5.264.645
	31.12.2016.	5.084.285	5.084.285
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	31.12.2017.	26.994.971	26.994.971
	31.12.2016.	18.048.173	18.048.173
Obveze s osnove udjela u rezultatu	31.12.2017.	167.000	167.000
	31.12.2016.	128.288	128.288
Ostale kratkoročne obveze	31.12.2017.	469.460	469.460
	31.12.2016.	347.386	347.386
Odgodenja porezna obveza	31.12.2017.	0	119.362
	31.12.2016.	0	291.350
<b>UKUPNO:</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>206.454.601</b>	<b>4.677.024</b>
	<b>31.12.2016.</b>	<b>241.807.779</b>	<b>31.563.690</b>
			211.131.625
			273.371.469

**BILJEŠKA 19 - ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

Tekuća godina	21.381.437
Prethodna godina	16.918.585
Odgođeni prihodi po ugovoru o održavanju	10.812.579
Obračunati troškovi za koje nije pristigla fakturna	8.911.211
Ukalkulirani troškovi neiskorištenih godišnjih odmora	1.536.508
Ostali odgođeni prihodi	121.138
	<b>21.381.437</b>
	<b>16.918.585</b>

**BILJEŠKA 20 - IZVANBILANČNI ZAPISI**

1. Izvanbilančni zapisi	1.004.066.775
Prethodna godina	978.628.062

Na poziciji izvanbilančnih zapisa Grupa ima evidentirane primljena i dana sredstva osiguranja plaćanja.

## BILJEŠKA 21 - POSLOVNI PRIHODI

<b>Tekuća godina</b>	<b>1.174.196.917</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>1.142.855.371</b>

<b>2. Prihodi od prodaje</b>	<b>1.157.612.020</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>1.122.730.656</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Prihodi od prodaje robe - domaće tržište	911.897.377	889.487.014	22.410.363	3
Prihodi od prodaje usluga - domaće tržište	177.744.565	152.706.780	25.037.785	16
Prihodi od poslovnog najma	29.050.233	28.421.401	628.832	2
Prihodi od isporuka dobara u inozemstvo	23.500.636	29.045.860	-5.545.224	-19
Prihodi od prodaje usluga - inozemno tržište	5.321.808	12.110.454	-6.788.646	-56
Prihodi od prodaje robe - ino tržište	3.405.477	7.009.299	-3.603.822	-51
Prihodi od prodaje proizvoda	1.846.589	1.978.942	-132.353	-7
Naknadno odobreni rabati	-2.017.047	-4.082.661	2.065.614	51
Ostali prihodi od prodaje	5.841.012	4.431.522	1.409.490	32
Ostali prihodi od prodaje usluga	1.021.370	1.622.045	-600.675	-37
	<b>1.157.612.020</b>	<b>1.122.730.656</b>	<b>34.881.364</b>	<b>-67</b>

<b>3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga</b>	<b>637.068</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>667.194</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih usluga	637.068	244.037	393.031	161
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i robe	0	423.157	-423.157	-100
	<b>637.068</b>	<b>667.194</b>	<b>-30.126</b>	<b>-5</b>

<b>4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe</b>	<b>0</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>13.008</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine i inventurnih viškova	0	13.008	-13.008	-100
	<b>0</b>	<b>13.008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>5. Ostali poslovni prihodi</b>	<b>15.947.829</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>19.444.513</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Prihodi od prefakturiranih troškova	7.705.826	8.172.398	-466.572	-6
Prihodi od poslovnih najma	2.411.273	3.302.396	-891.123	-27
Prihodi od ukidanja rezerviranja i naknadno naplaćeni prihodi	2.177.303	1.540.344	636.959	41
Prihodi od naknadnih odobrenja iz prethodne godine	987.368	444.538	542.830	122
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine i inventurnih viškova	899.972	4.769.536	-3.869.564	-81
Prihodi od naplaćenih svota osiguranja	502.135	743.807	-241.672	-32
Prihodi od otpisa obveza i popusti	9.269	69.128	-59.859	-87
Ostali poslovni prihodi	1.254.683	402.366	852.317	212
	<b>15.947.829</b>	<b>19.444.513</b>	<b>-3.496.684</b>	<b>142</b>

## BILJEŠKA 22 - MATERIJALNI TROŠKOVI

<b>a) Troškovi sirovina i materijala</b>	<b>10.791.969</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>10.494.422</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Troškovi energije (električna energija, benzin, plin)	5.456.570	5.210.455	246.115	5
Troškovi uredskog materijala, sredstva za čišćenje i potrošnog materijala	4.002.313	4.070.363	-68.050	-2
Troškovi sitnog inventara	1.333.086	1.213.604	119.482	10
	<b>10.791.969</b>	<b>10.494.422</b>	<b>297.547</b>	<b>3</b>

<b>b) Troškovi prodane robe</b>	<b>905.769.784</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>873.880.197</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Nabavna vrijednost prodane robe	912.028.994	882.092.401	29.936.593	3
Odobreni rabati i bonusi od dobavljača	-6.259.210	-8.212.204	1.952.994	24
	<b>905.769.784</b>	<b>873.880.197</b>	<b>31.889.587</b>	<b>4</b>

<b>c) Ostali vanjski troškovi</b>	<b>57.083.851</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>54.635.390</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Troškovi zakupnina - leasinga	10.141.641	8.383.593	1.758.048	21
Vanjske usluge	7.655.159	6.973.075	682.084	10
Troškovi reprezentacije	6.326.297	6.258.211	68.086	1
Troškovi telefona, pošte, prijevoza	5.376.515	4.705.466	671.049	14
Usluge održavanja i zaštite	5.341.604	6.659.837	-1.318.233	-20
Intelektualne usluge	4.807.113	3.236.097	1.571.016	49
Troškovi promidžbe i sponsorstva	3.293.843	3.770.126	-476.283	-13
Troškovi komunalnih usluga	2.984.577	2.951.175	33.402	1
Troškovi registracije vozila	487.466	633.858	-146.392	-23
Troškovi posredovanja u prodaji zaliha	59.680	260.524	-200.844	-77
Ostali troškovi	10.609.956	10.803.428	-193.472	-2
	<b>57.083.851</b>	<b>54.635.390</b>	<b>2.448.461</b>	<b>4</b>

## BILJEŠKA 23 - TROŠKOVI OSOBLJA

<b>a) Neto plaće i nadnice</b>	<b>63.211.258</b>
Prethodna godina	<b>54.372.920</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Neto plaća	63.211.258	54.372.920	8.838.338	16
	63.211.258	54.372.920	8.838.338	16

Na dan 31. prosinca 2017. Auto Hrvatska Grupa ima 676 radnika (31.12.2016.: 643).

<b>b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća</b>	<b>27.629.771</b>
Prethodna godina	<b>24.318.581</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Porez i doprinosi iz plaća	27.629.771	24.318.581	3.311.190	14
	27.629.771	24.318.581	3.311.190	14

<b>c) Doprinosi na plaće</b>	<b>14.114.163</b>
Prethodna godina	<b>12.984.487</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Doprinosi na plaće	14.114.163	12.984.487	1.129.676	9
	14.114.163	12.984.487	1.129.676	9

## BILJEŠKA 24 - AMORTIZACIJA

<b>Tekuća godina</b>	<b>34.279.666</b>
Prethodna godina	<b>33.896.703</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Trošak amortizacije materijalne imovine	32.952.788	32.572.382	380.406	1
Trošak amortizacije revalorizacije imovine	955.490	974.152	-18.662	-2
Trošak amortizacije nematerijalne imovine	371.388	350.169	21.219	6
	34.279.666	33.896.703	382.963	1

## BILJEŠKA 25 - OSTALI TROŠKOVI

<b>Tekuća godina</b>	<b>19.267.351</b>
Prethodna godina	<b>22.571.502</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	%
Naknade troškova zapoštenima, darovi i pomoći	6.106.801	5.633.544	473.257	8
Troškovi premija osiguranja	4.901.691	4.584.674	317.017	7
Dnevničice za službena putovanja i ostali troškovi na službenom putu	3.044.995	2.604.047	440.948	17
Troškovi bankovnih usluga i platnog prometa	1.506.890	1.624.160	-117.270	-7
Doprinosi, članarine i druga davanja	1.303.165	1.409.704	-106.539	-8
Porezi koji ne ovise o dobitku i takse	334.164	373.920	-39.756	-11
Nadoknada članovima Uprave	123.212	3.835.447	-3.712.235	-97
Ostali troškovi	1.946.433	2.506.006	-559.573	-22
	19.267.351	22.571.502	-3.304.151	-15

## BILJEŠKA 26 - VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

<b>b) Kratkotrajne imovine osim finansijske imovine</b>	<b>4.679.458</b>
Prethodna godina	3.345.131

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Vrijednosno usklađenje trgovачke robe	2.889.848	2.674.122	215.726	8
Vrijednosno usklađenje potraživanja	1.789.610	671.009	1.118.601	167
	<b>4.679.458</b>	<b>3.345.131</b>	<b>1.334.327</b>	<b>40</b>

## BILJEŠKA 27 - REZERVIRANJA

<b>a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze</b>	<b>57.000</b>
Prethodna godina	1.513.272

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Troškovi rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	57.000	1.513.272	-1.456.272	-96
	<b>57.000</b>	<b>1.513.272</b>	<b>-1.456.272</b>	<b>-96</b>

<b>c) Rezerviranja za započete sudske sporove</b>	<b>120.000</b>
Prethodna godina	605.571

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Rezerviranja za potencijalne gubitke po	120.000	605.571	-485.571	-80
	<b>120.000</b>	<b>605.571</b>	<b>-485.571</b>	<b>-80</b>

<b>f) Druga rezerviranja</b>	<b>1.536.508</b>
Prethodna godina	0

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Druga rezerviranja	1.536.508	0	1.536.508	---
	<b>1.536.508</b>	<b>0</b>	<b>1.536.508</b>	<b>---</b>

## BILJEŠKA 28 - OSTALI POSLOVNI RASHODI

<b>Tekuća godina</b>	<b>6.496.528</b>
Prethodna godina	6.800.117

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Troškovi reklamacija u jamstvenom roku	3.573.415	2.594.307	979.108	38
Troškovi manjkova	487.582	2.229.506	-1.741.924	-78
Kazne, penali, nadoknade štete i troškovi ugovora	459.101	564.675	-105.574	-19
Troškovi donacija i sponzorstva	923.441	330.147	593.294	180
Otpisi zaliha, materijala i inventara	28.466	297.709	-269.243	-90
Rashodi otpisane dugotrajne imovine	11.349	20.124	-8.775	-44
Ostali poslovni rashodi	1.013.174	763.649	249.525	33
	<b>6.496.528</b>	<b>6.800.117</b>	<b>-303.589</b>	<b>-4</b>

## BILJEŠKA 29 - FINANCIJSKI PRIHODI

<b>1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe</b>	<b>0</b>
Prethodna godina	<b>334.624</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Prihod od udjela u dobitku	0	334.624	-334.624	-100
	0	334.624	-334.624	-100

Za pregled svih transakcija s povezanim stranama upućujemo na Bilješku 32.

<b>6. Prihodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova</b>	<b>2.161.470</b>
Prethodna godina	<b>2.962.347</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Prihodi od kamata od odobrenih zajmova	2.161.470	2.962.347	-800.877	-27
	2.161.470	2.962.347	-800.877	-27

<b>7. Ostali prihodi s osnove kamata</b>	<b>944.921</b>
Prethodna godina	<b>1.118.718</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Prihodi od zateznih kamata	944.921	1.118.718	-173.797	-16
	944.921	1.118.718	-173.797	-16

<b>8. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi</b>	<b>3.001.066</b>
Prethodna godina	<b>2.832.134</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Prihodi od tečajnih razlika	3.001.066	2.832.134	168.932	-
	3.001.066	2.832.134	168.932	-

<b>9. Nerealizirani dobici (prihodi) od finansijske imovine</b>	<b>9.501</b>
Prethodna godina	<b>159</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Nerealizirani dobici od fin.imovine	9.501	159	9.342	5.875
	9.501	159	9.342	5.875

<b>10. Ostali finansijski prihodi</b>	<b>34.956</b>
Prethodna godina	<b>49.477</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Prihodi od refundacija HZZO-a	34.956	49.477	-14.521	-29
	34.956	49.477	-14.521	-29

## BILJEŠKA 30 - FINANCIJSKI RASHODI

<b>3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi</b>	<b>1.436.945</b>
Prethodna godina	<b>2.368.774</b>

	Tekuća godina HRK	Prethodna godina HRK	Promjena HRK	Promjena %
Troškovi kamata	1.436.945	2.368.774	-931.829	-
	1.436.945	2.368.774	-931.829	-39

<b>4. Tečajne razlike i drugi rashodi</b>	<b>2.576.992</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>2.773.526</b>

	Tekuća godina	Prethodna godina	Promjena	%
	HRK	HRK	HRK	
Negativne tečajne razlike	2.576.992	2.773.526	-196.534	-7
	2.576.992	2.773.526	-196.534	-7

<b>5. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine</b>	<b>0</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>292</b>

	Tekuća godina	Prethodna godina	Promjena	%
	HRK	HRK	HRK	
Vrijednosno usklađenje dugotrajne finansijske imovine	0	292	-292	-100
	0	292	-292	-100

<b>7. Ostali finansijski rashodi</b>	<b>988.500</b>
<b>Prethodna godina</b>	<b>500.001</b>

	Tekuća godina	Prethodna godina	Promjena	%
	HRK	HRK	HRK	
Troškovi diskonta pri prodaji potraživanja	961.610	470.466	491.144	104
Naknadno odobreni cassa sconto	26.890	29.535	-2.645	-9
	988.500	500.001	488.499	98

### BILJEŠKA 31 - POREZ NA DOBIT

Usklađenje računovodstvene i oporezive dobiti prikazano je niže u tablici:

	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Dobit/gubitak prije oporezivanja	30.309.087	45.091.944
Porezna osnovica	30.309.087	45.091.944
Porezna obveza	2.469.024	4.315.165
Porezna obveza nakon olakšica, oslobodenja i poticaja	2.469.024	4.315.165
<b>Dobit/gubitak razdoblja</b>	<b>27.840.063</b>	<b>40.776.779</b>

U skladu s lokalnim propisima, porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je trebalo utvrditi porezne obveze te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

### BILJEŠKA 32 - TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Transakcije između Društva i njegovih povezanih strana tijekom godine bile su kako slijedi:

Udjeli u povezanim društvima	Tekuća godina	Prethodna godina
	HRK	HRK
Man Importer BH d.o.o., Sarajevo	0	7.544.879
Kam i Bus d.o.o.e.l., Skopje	0	37.789
	0	7.582.668

### BILJEŠKA 33 - DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Prema izjavi članova Uprave nisu se dogodili značajni događaji nakon datuma bilance.

## **PRILOG I**

### **Godišnje Izvješće Uprave o stanju Grupe**



AUTO HRVATSKA

Grupa AUTO HRVATSKA  
Heinzelova 70, 10 000 Zagreb

Poslovodstvo tvrtke

AUTO HRVATSKA dioničko društvo

Holračeva 7C

IR 10000 Zagreb

Izv. telef. +385 31 6187 600

Izv. fax +385 31 6187 600

encl@autohrvatska.hr

[www.autohrvatska.hr](http://www.autohrvatska.hr)

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA O STANJU  
POSLOVNE GRUPE AUTO HRVATSKA  
za razdoblje od 1. 1. 2017. do 31.12.2017.**

Zagreb, ožujak 2018.

Upravni odbor

Igor Brnjecić, dipl. jur.; Zlatan Jabukač, dipl. oec.

Bogdan Trnava, dipl. oec.

Glavni izvršni direktor  
Izvršni direktori

Bogdan Trnava, dipl. oec.  
dr.sc. Zvonko Merčić; Robert Srebrenović, dipl. oec.

Vojimir Marović, dipl.oec.; Momo Fabok, dipl.ing.

Alan Vulčan-Čušić, dipl. ing.

Temejni kapital uplaćen u cijelosti 60.000.000,00 kn u 600.000 emitiranih dionica

Upravni odbor i izvršni direktori 100,00 %

Uvjereni u registriranju učlanjenja u Zagreb.

MBS 080008303 DIB / 25232/7915



FAKULTET PRAVNIKU FAKULTETA ZA STROJARSTVO, RAVNI BROJ HR4600000101038631 SWIFT: ZAFAHRCX  
PRVREDNA BANKA ZADAR: RAVNI BROJ HR323400011772 SWIFT: PEZHRZ2X  
SPLITSKA BANKA: RAVNI BROJ HR5231001102081 SWIFT: SPBHRZXX

FAKULTET PRAVNIKU FAKULTETA RAVNI BROJ HR4600000101038631 SWIFT: ZAFAHRCX  
SEBERBANK d.d., ZAGREB: RAVNI BROJ HR220321710004730 SWIFT: SECBHRZ  
SAIFFEF BANKA AUSTRIJA d.o.o., ZAGREB: RAVNI BROJ HR4600000101038631 SWIFT: EZAHRZXX



## SADRŽAJ

1.	Opće informacije o poslovnoj grupi Auto Hrvatska.....	4
2.	Opis poslovanja i rezultati poslovanja za četiri kvartala 2017. godine .....	6
2.1.	<i>Vlasnička struktura</i> .....	6
2.2.	<i>Statusne promjene</i> .....	6
2.3.	<i>Rezultati poslovanja</i> .....	7
3.	<i>Plan razvoja</i> .....	7
4.	Izloženost rizicima i upravljanje rizicima .....	8
5.	<i>Valutni rizik</i> .....	8
6.	<i>Kreditni rizik i rizik likvidnosti</i> .....	8
7.	<i>Vlastite dionice</i> .....	8
8.	<i>Nefinancijski izvještaj</i> .....	9
8.1.	<i>Odnos prema zajednici</i> .....	9
8.2.	<i>Odnos prema okolišu</i> .....	10
8.3.	<i>Odnos prema zaposlenicima</i> .....	13
8.4.	<i>Borba protiv korupcije i podmićivanja</i> .....	17



## 1. Opće informacije o poslovnoj grupi Auto Hrvatska

Grupa Auto Hrvatska ima sjedište u Zagrebu, Heinzelova 70.

Društva Grupe primarno posluju na domaćem tržištu te su specijalizirana za prodaju vozila, rezervnih dijelova, guma, alata i servisne opreme uz organiziranu servisnu mrežu za gospodarska i osobna vozila.

Poslovnu grupu Auto Hrvatska čine:

### Članice u Hrvatskoj:

- **Auto Hrvatska d.d., Zagreb, Heinzelova 70 ("Matica")** – upravljanje društvima Grupe
- **Auto Hrvatska Autodijelovi d.o.o., Zagreb, Radnička c. 182** – veleprodaja, uvoz i distribucija rezervnih dijelova, guma, ulja i maziva te opreme za osobna i gospodarska vozila
- **MAN Importer Hrvatska d.o.o., Zagreb, H. Leskovac, Zastavnice 25c**  
- glavni uvoznik gospodarskih vozila i originalnih rezervnih dijelova marki MAN i Neoplan.
- **Auto Hrvatska Prodajno-servisni centri d.o.o., Zagreb, H. Leskovac, Zastavnice 25c** – za prodaju gospodarskih vozila, rezervnih dijelova i servisnih usluga. Ovlašteni je partner za MAN, Neoplan i Otokar gospodarska vozila. Na jednoj ili više lokacija servisni je partner za Knorr-Bremse, Schmitz Cargobull, Wabco, BPW, Dautel, BAR Cargolift i Palfinger Kran.
- **Auto Hrvatska Automobili d.o.o., Zagreb, Radnička c. 182** – za prodaju osobnih i lakoih gospodarskih vozila, rezervnih dijelova i servisnih usluga:
  - Zagreb (ovlašteni prodajno-servisni centri - Ford i Fiat Professional)
  - Karlovac (ovlašteni prodajno-servisni centar - VW i Škoda)
  - Zadar (ovlašteni prodajno-servisni centar - VW i Audi)
  - Rijeka (ovlašteni prodajno-servisni centar - Mazda)
- **Auto Hrvatska Centar d.o.o., Zagreb, H. Leskovac, Zastavnice 25c**  
- poslovanje nekretninama, trgovina i usluge.
- **Auto Tangenta d.o.o., Zagreb, Heinzelova 70** - djelatnost agenata i posrednika osiguranja.
- **KAM i BUS Importer d.o.o., Zagreb, Radnička c. 182** - ovlašteni uvoznik i ovlašteni servisni partner gospodarskih vozila i rezervnih dijelova marke Ford Trucks za područje RH, BiH, Makedonije.



### Članica Grupe u Makedoniji:

- **MAN Importer Makedonija d.o.o.e.l.**, Skopje, Ilinden, Ulica 2, br.84 - glavni uvoznik gospodarskih vozila i originalnih rezervnih dijelova za tržište Republike Makedonije za MAN, Neoplan i Otokar gospodarska vozila.
- **KAM i BUS d.o.o.e.l.**, Skopje, Ilinden, Ulica 2 br. 84 - ovlašteni je partner za prodaju vozila i rezervnih dijelova, te pružanje servisnih usluga za marke MAN, Neoplan i Otokar.

### Članica Grupe u Bosni i Hercegovini:

- **MAN Importer BH d.o.o.**, Sarajevo, Iličić, Ul. Vlakovo br.10  
- glavni uvoznik gospodarskih vozila i originalnih rezervnih dijelova marki MAN i Neoplan za tržište Bosne i Hercegovine
- **KAM i BUS d.o.o.**, Doboj jug, ul. 203. brigade br. 88, Podružnice Banja Luka i Sarajevo  
- prodaja gospodarskih vozila, rezervnih dijelova i servisnih usluga. Ovlašteni je partner za MAN, Neoplan i Otokar gospodarska vozila.

### Članica Grupe u Sloveniji

- **KAM i BUS Importer d.o.o.**, Ljubljana - ovlašteni uvoznik i ovlašteni servisni partner za gospodarska vozila i rezervne dijelove marke Ford Trucks.

Na dan 31. prosinca 2017. u Grupi su radila 676 zaposlenika, a godinu dana ranije (31.12.2016.) radila su 643 zaposlenika.

Matica ima monistički način upravljanja, u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Sukladno odluci Skupštine društva formiran je tročlani Upravni odbor, koji se sastoji od sljedećih članova:

- **Igor Brigljević**, predsjednik Upravnog odbora
- **Zlatan Jabučar**, zamjenik predsjednika Upravnog odbora
- **Bogdan Tihava**, član Upravnog odbora.

Maticu zastupaju i njome operativno upravljaju izvršni direktori sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Statutu i internim aktima Matice:

- **Bogdan Tihava**, glavni izvršni direktor,
- **Zvonko Merkaš**, izvršni direktor,
- **Robert Srebrenović**, izvršni direktor,
- **Velimir Marović**, izvršni direktor,
- **Mario Fabek**, izvršni direktor,
- **Alen Vuksan-Ćusa**, izvršni direktor.



Konsolidirani finansijski izvještaji iskazani su u hrvatskim kunama.

## **2. Opis poslovanja i rezultati poslovanja za četiri kvartala 2017.**

Auto Hrvatska d.d., matica i osnivač, upravlja trgovačkim društvima pod nazivom **Poslovna grupa Auto Hrvatska**, putem kojih obavlja trgovacku djelatnost specijalizirane prodaje novih i rabljenih vozila, rezervnih dijelova, guma, alata i servisne opreme te organizira i obavlja servisnu djelatnost. Poslovna grupa Auto Hrvatska zauzima vodeću poziciju na tržištu gospodarskih vozila kao glavni uvoznik vozila MAN, Neoplan, Otokar i Ford Trucks. Također, uvoznik je za Kässbohrer prikolice za teretna vozila. Prodaja novih i rabljenih gospodarskih i osobnih vozila upotpunjena je velikom ponudom rezervnih dijelova, guma i opreme poznatih svjetskih proizvođača, mrežom prodajno servisnih centara za osobna i gospodarska vozila, ponudom servisne opreme i alata te ostalim povezanim uslugama u auto struci. Prodaja i servis novih i rabljenih osobnih vozila marke Ford, VW, Audi, Škoda, Mazda i Fiat Professional. Uz navedeno, Poslovna grupa obavlja poslove financiranja prodaje i poslovanja sa nekretninama.

### **2.1. Vlasnička struktura**

Temeljni kapital društva iznosi 60.000.000,00 kuna.

Temeljni kapital društva podijeljen je na 600.000 dionica.

Nominalna vrijednost svake osnivačke dionice iznosi 100,00 kuna.

Sve dionice društva redovne su i izdane su u obliku nematerijaliziranih vrijednosnih papira.

Sve članice Poslovne grupe su u većinskom vlasništvu Matice.

### **2.2. Statusne promjene**

U prvom kvartalu Matica je sa 100% vlasničkim udjelom osnovala društvo **KAM i BUS Importer d.o.o.**, Zagreb.

U četvrtom kvartalu Matica je sa 100% vlasničkim udjelom osnovala društvo **KAM i BUS Importer d.o.o.**, Ljubljana.

Od završetka poslovne godine pa do datuma sastavljanja ovog izvješća nije bilo drugih značajnijih događaja.



### **2.3. Rezultati poslovanja**

U četiri kvartala 2017. Poslovna grupa ostvarila je ukupan konsolidirani prihod u visini od 1.184.241.305,00 kuna što je 2,96 % više u odnosu na isto razdoblje 2016. godine.

Ukupni konsolidirani rashodi ostvareni su u iznosu od 1.160.566.487,00 kuna što je 5,02 % više u odnosu na isto razdoblje 2016. godine.

Konsolidirana dobit Poslovne grupe nakon oporezivanja za četiri kvartala 2017. utvrđena je u iznosu 21.552.281,00 kuna.

U usporedbi sa istim razdobljem 2016., broj zaposlenih povećao se za 33.

### **3. Plan razvoja**

Prvi cilj Poslovne grupe fleksibilnost organizacije. Optimizacija radnih mjeseta i standardizacija poslovnih procesa preduvjeti su za ostvarenje pozitivnog rezultata poslovanja u svakoj organizacijskoj jedinici. Procesom strateškog planiranja u svim segmentima poslovanja definirane su ciljne skupine potrošača i njihove potrebe, proizvodni asortiman, ciljana tržišta i glavni konkurenti. Nakon analize postojećeg stanja, proces je usmjeren na kapitalizaciju postojećih prihoda i djelotvornost u korištenju resursa te na definiranje ključnih problema i prioriteta, kao i načina za stvaranje razvojnih prednosti i organizacijske prilagodbe.

Od ostalih razvojnih ciljeva na razini poslovne grupe Auto Hrvatska u srednjoročnom razdoblju do kraja 2017. godine ističu se daljnji rad na standardizaciji poslovanja, povećanje kompetentnosti zaposlenika u svim segmentima, povećanje konkurentnosti, daljnja izgradnja prodajno-servisnih centara, tehničko i tehnološko osvremenjivanje procesa poslovanja, izlazak na regionalna tržišta, ravnomjeran razvoj svih segmenata poslovanja i redefiniranje korporativnog identiteta.

Rukovodstvo je također uzelo u zadatku poboljšanje interne komunikacije, koordinaciju i sustavno praćenje definiranih ciljeva te edukaciju i stručnu specijalizaciju zaposlenika kako bi se potakla samoiniciativnost i fokusiranost na rezultate te je na taj način unaprijedila sistematizaciju poslovanja na svim razinama.

Nastavljen je projekt zaposleničkog dioničarstva i nagradnog stjecanja dionica za zadržavanje dionica stečenih temeljem doprinosu ostvarenim rezultatima u prethodnim periodima. Upravni odbor je i ove godine donio odluku o stjecanju dionica za svako novorođeno dijete čiji roditelji su zaposlenici Poslovne grupe Auto Hrvatska.

Jedan od značajnijih ciljeva u tekućoj godini je restrukturiranje postojeće imovine koja nije u funkciji kako bi se omogućila priprema novih ulaganja u osnovnu djelatnost.



#### **4. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima**

Ciljevi upravljanja financijskim rizicima obavljaju se putem riznice u okviru društva koja pruža podršku u poslovanju, koordinira pristup domaćim i međunarodnim tržištima novca, nadgleda i upravlja financijskim rizicima koji se odnose na poslovanje. Društvo prati potencijalne rizike i nastoji umanjiti njihov utjecaj na financijsku izloženost društva.

#### **5. Valutni rizik**

Društvo obavlja i transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovi kojih dolazi do izloženosti riziku gubitaka od promjene tečaja stranih valuta. Navedenim rizikom upravlja se u okviru odobrenih parametara internih politika koje reguliraju korištenje terminskih ugovora za kupnju i prodaju stranih valuta.

#### **6. Kreditni rizik i rizik likvidnosti**

Društvo nema izloženost kreditnom riziku prema jednom kupcu ili grupi kupaca koji imaju slične osobine. Neto potraživanja od kupaca razdijeljena su na značajan broj klijenata, u različitim industrijama i geografskim područjima.

Društvo je usvojilo politiku poslovanja sa partnerima zadovoljavajućeg boniteta. Izloženost društva i kreditni „rejting“ klijenata stalno se nadgledaju. Kreditna izloženost kontrolira se ograničnjima ('limitima') za klijente. Limiti se učestalo nadziru i korigiraju.

Društvo nije izloženo kamatnom riziku jer posuđuje sredstva po fiksnim kamatnim stopama. Potraživanja od partnera osigurana su odgovarajućim instrumentima osiguranja čija valjanost se kontinuirano provjerava.

Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti.

#### **7. Vlastite dionice**

Auto Hrvatska d.d. je u 2017. stjecala i otpuštala vlastite dionice sukladno skupštinskoj odluci od 27. 4. 2017. radi dodjele dionica zaposlenicima dioničkog društva i zaposlenicima u povezanim društvima kao nagrade za sudjelovanje u raspodjeli ostvarene dobiti, te radi dodjele prigodnog poklona u obliku dionica za novorođenu djecu zaposlenika u svim članicama Poslovne grupe.

Društvo Auto Hrvatska d.d. je u 2017. godini steklo 6.614 vlastitih dionica nominalnog iznosa jedne dionice od 100,00 Kn, što predstavlja 1,10% temeljnog kapitala Društva.

Društvo Auto Hrvatska d.d. je u 2017. godini otpustilo 5.840 vlastitih dionica nominalnog iznosa jedne dionice od 100,00 Kn, što predstavlja 0,97% temeljnog kapitala Društva.



## **8. Nefinancijski izvještaj**

### ***8.1. Odnos prema zajednici***

Osim uvida u ekonomski pokazatelje, odnosa prema zaposlenicima i okolišu, veliki se naglasak u pravilima izvještavanja prema GRI (Global Reporting Initiative) standardu stavlja i na odnos prema cijelokupnoj zajednici u kojoj se posluje.

U komunikaciji s eksternom i internom javnošću Auto Hrvatska poštuje i podupire:

- zakon o medijima.
- zakon o nedopuštenom oglašavanju.
- zakon o zaštiti potrošača.
- zakon o burzi.
- kodeks časti novinarskog društva (HND).
- etički kodeks Hrvatske udruge za odnose s javnošću (HUOJ).
- etički kodeks Europske udruge komunikacijskih direktora (EACD)
- kodeks Hrvatske udruge agencija za oglašavanje i tržišno komuniciranja (HURA).
- kodeks međunarodne trgovinske komore (ICC).

Spomenuti zakoni i kodeksi reguliraju način tržišne komunikacije kroz istinito obavještavanje javnosti i odgovorno promoviranje proizvoda i usluga oglašavanjem, direktnim marketingom, sponzorstvima i ostalim oblicima promidžbe preko klasičnih ili elektroničkih medija. Osobito se vodi računa o nedovođenju poslovnih partnera, ulagača i zaposlenika u zabludu jer je to temelj međusobnog povjerenja. Kanali komunikacije s našim dionicima su raznoliki, a komunikacija se provodi na dnevnoj razini.

#### **Komunikacija sa Sindikatom**

Auto Hrvatska konstruktivno surađuje sa Savezom samostalnih sindikata i Sindikatom radnika u trgovini čija podružnica, na čelu sa sindikalnom povjerenicom, okuplja članove sindikata iz Poslovne grupe. Sindikat je redovito obaviješten o važnim odlukama i poslovnim rezultatima, a Upravni i Izvršni odbor savjetuju se sa sindikatom o mjerama koje utječu na zaposlenike. Zaposlenici također imaju demokratski izabranog predstavnika u Upravnom odboru društva. Zahvaljujući radu sindikata i ugovorenim kolektivnim ugovorima, svim zaposlenicima Poslovne grupe Auto Hrvatska dostupne su pogodnosti dogovorene između sindikata, Poslovne grupe Auto Hrvatska i brojnih poslovnih partnera.



### **Komunikacija sa zaposlenicima**

Način komunikacije među zaposlenicima jako je bitan za njihovu motivaciju u radu, uključenost u formalne i neformalne grupe te osjećaj pripadnosti zajednici. Zato se u poslovnoj grupi Auto Hrvatska inzistira na svakodnevnom korištenju poslovnog bontona u formalnoj i neformalnoj međusobnoj komunikaciji, a raznim službenim programima potiče se konkretni razgovor između zaposlenika na svim hijerarhijskim razinama.

Obavezni Godišnji razgovori između zaposlenika i nadređenih osoba dio su sustava za praćenje radne uspješnosti. Tijekom razgovora zaposlenik i njegov prvi nadređeni kolega analiziraju ostvarenje ciljeva u prethodnoj godini, dogovaraju moguća poboljšanja potrebna u poslovnom i osobnom smislu i postavljaju ciljeve za sljedeću godinu. Sposobnost iskrene i pristojne komunikacije vrlo je važna u tom, ali i svim ostalim programima. Stoga se često organiziraju edukativne radionice koje našim zaposlenicima omogućuju usvajanje komunikacijskih vještina.

Osim obaveznih godišnjih razgovora, zaposlenici imaju mogućnost sudjelovanja na raznim ispitivanjima zadovoljstva u tvrtki u kojoj rade i mogućnost diskretnog razgovora s direktoricom Ljudskih potencijala. Također, zaposlenici koji imaju prijedlog koji bi željeli podijeliti s upravom društva, mogu to učiniti uz prethodnu najavu.

Poslovna grupa Auto Hrvatska je društveno odgovoran i iskren poslodavac, uvijek dostupan svojim zaposlenicima, otvoren za komunikaciju i usmjeren na razvoj dugoročne suradnje.

### **8.2. Odnos prema okolišu**

Tijekom 2017. godine upravljanje kvalitetom, okolišem i energetskom učinkovitošću u svim članicama Poslovne grupe potvrđeno je Certifikatima po zahtjevima tri ISO norme: 9001:2015, 14001:2015 i 50001:2011.

Odluka o primjeni ISO normi u poslovanju donesena je kao potvrda težnje Poslovne grupe ka izvrsnosti pružene usluge te kako bi se smanjio negativan utjecaj na okoliš i potrošnju obnovljivih i neobnovljivih prirodnih bogatstava.

Uz ostvarivanje zadovoljstva klijenata, važan čimbenik poslovne politike je i stalna briga o okolišu. Poslovna grupa posluje na načelima održivog razvoja. Održivi razvoj podrazumijeva izvrsnost u svakom pogledu – visokokvalitetne rezultate u poslovanju, naglašenu društvenu odgovornost i stvarnu i stalnu brigu za očuvanje okoliša. Kao pobornici održivog razvoja provodimo aktivnosti koje pridonose uravnoteženju gospodarskog rasta s odgovornošću prema široj društvenoj zajednici jer smatramo da je rješavanje pitanja zaštite okoliša i socijalnih pitanja stvar opstanka i rasta svakog pojedinog subjekta i društva u cijelini.



S obzirom na djelatnost kojom se bavi, Poslovna grupa Auto Hrvatska veliku pozornost pridaje zaštiti okoliša kod nabave, prodaje i postprodaje novih i rabljenih vozila u osobnom i gospodarskom programu. Posebna pozornost posvećena je zaštiti okoliša kod provođenja servisnih aktivnosti i izgradnje novih servisnih centara. Povećanje energetske učinkovitosti jedna je od najvažnijih mjera za smanjenje troškova i negativnih utjecaja na okoliš. Energetski učinkoviti poslovni subjekti ne gube na udobnosti već pametno gospodare energijom pa isti ili veći opseg posla obavljaju s manje energije, a ušteđena finansijska sredstva ulažu u poboljšanje poslovanja.

Primjeran odnos prema društvenim vrijednostima i zaštiti okoliša sadržan je u Misiji i Viziji dioničkog društva Auto Hrvatska, a pravila postupanja uređena su internim aktima u Poslovnoj grupi te lokalnim, državnim i međunarodnim propisima o zaštiti prirode i okoliša. Surađujemo i komuniciramo s vodećim hrvatskim institucijama na području zaštite okoliša i održivog razvoja: Ministarstvom zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva, Fondom za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost i Agencijom za zaštitu okoliša.

Zdrav i čist okoliš naslijedstvo je koje namjeravamo ostaviti budućim naraštajima. Stalna poboljšanja u očuvanju okoliša postižu se kontinuiranom edukacijom zaposlenika. Temeljni cilj je edukacijom osvijestiti, a poslovnim procesima poboljšati odnos svakog zaposlenika prema okolišu te stvoriti okruženje u kojem će se svaki zaposlenik u svom poslu odgovorno odnositi prema okolišu i moći vrednovati svoj doprinos u njegovom očuvanju.

Sve članice Poslovne grupe primjenjuju propisana temeljna načela i ciljeve upravljanja kvalitetom, okolišem i energetskom učinkovitosti.

Primjenjuje se u:	Opseg integriranog sustava
Poslovna grupa AUTO HRVATSKA Auto Hrvatska d.d.	Prodaja i servisiranje osobnih i gospodarskih vozila. Upravljanje holding-društvima, poslovno i pravno savjetovanje, pružanje usluge promidžbe, računovodstva, informatike, upravljanje nekretninama.
Auto Hrvatska Prodajno servisni centri d.o.o.	Prodaja novih i rabljenih gospodarskih vozila, servis i prodaja rezervnih dijelova. Postprodajne usluge održavanja u jamstvenom i izvanjamstvenom roku.
Auto Hrvatska Centri d.o.o.	Usluge kapitalnih ulaganja i financiranja poslovanja.
MAN Importer Hrvatska d.o.o.	Nabava i distribucija gospodarskih vozila i rezervnih dijelova.
Auto Hrvatska Autodječki d.o.o.	Nabava i distribucija rezervnih dijelova, guma, akumulatora, ulja te industrijske i servisne opreme (alati, ležajevi, dizalice i ostala oprema za servisne radionice).
Auto Hrvatska Automobili d.o.o.	Nabava, prodaja i servis novih i rabljenih osobnih vozila te lako dostavnih vozila. Usluge popravaka u autolimariji i autolakirnicama.
MAN Importer Makedonija d.o.o.e.l.	Nabava i distribucija gospodarskih vozila te prodaja rezervnih dijelova. Postprodajne usluge održavanja u jamstvenom i izvanjamstvenom roku.
MAN Importer BH d.o.o.	Nabava i distribucija gospodarskih vozila i rezervnih dijelova.
Kam & Bus d.o.o.	Prodaja novih i rabljenih gospodarskih vozila, servis i prodaja rezervnih dijelova. Postprodajne usluge održavanja u jamstvenom i izvanjamstvenom roku.
Auto Fingenta d.o.o.	Usluge zastupanja u osiguranju osoba i imovine.



**Korporativna kultura** potiče na izdvajanja za zadovoljavanje potreba društvene zajednice, novčanim doprinosom ili dobrovoljnim aktivnostima zaposlenika.

Promičemo odgovornost prema zaštiti prirodnog okoliša te energetskoj učinkovitosti kao jednoj od korporacijskih vrijednosti, ohrabrujući razvoj inovativnih i fleksibilnih rješenja koja će donijeti pozitivne promjene.

U cilju postizanja navedenog, poslovna grupa Auto Hrvatska trajno se obvezuje:

- zapošljavati stručno i ambiciozno osoblje koje će imati mogućnosti i obveze stalno se razvijati i usavršavati.
- postavljati ambiciozne, mjerljive i ostvarive ciljeve i programe.
- njegovati i razvijati partnerske odnose s kupcima, klijentima i dobavljačima.
- poticati nabavu i naše dobavljače u nabavi i razvoju ekološki i energetski učinkovitijih roba i usluga.
- kupcima i korisnicima usluga pružiti uslugu na najvišoj razini te trajno održavati visoku razinu zadovoljstva.
- osigurati visoku razinu svijesti i kulturu ponašanja u pogledu kvalitete, zaštite okoliša i energetske učinkovitosti.
- trajno smanjivati negativan utjecaj na okoliš i kontinuirano razvijati energetsku učinkovitost (držati pod kontrolom energetske gubitke) aktivnostima u upravljanju energijom, vodom, otpadom i opasnim tvarima.
- pri realizaciji razvojnih projekata najveću pozornost posvetiti zaštiti prirode i prevenciji onečišćenja, energetskoj učinkovitosti te kontinuirano razvijati metode za analizu podataka i prepoznavati prilike za poboljšanja.
- stalno se usklađivati sa zakonskim zahtjevima iz zaštite okoliša i energetske učinkovitosti;
- primjenjivati i stalno poboljšavati djelotvornost sustava upravljanja temeljenog na zahtjevima normi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 50001:2011.

Politika upravljanja kvalitetom, okolišem i energetskom učinkovitosti je javni dokument, dostupan zaposlenicima, poslovnim partnerima i ostalim zainteresiranim skupinama i pojedincima. Usvojena Politika bit će kontinuirano preispitivana i ažurirana.



### **8.3. Odnos prema zaposlenicima**

Svakodnevnim razgovorima sa zaposlenicima, poslovnim partnerima, ulagačima, kandidatima za posao i ostalim javnostima nastojimo otkriti što ljudi veže za Auto Hrvatsku i kakvo mišljenje imaju o našoj organizaciji. Najčešći odgovori su: sigurnost, briga za zaposlenike, mogućnost razvoja karijere i brojni pozitivni izazovi u poslu. Takva predodžba daje nam prednost u poslovanju jer nas mnogi po tome cijene i prepoznaju na tržištu. Smatramo da su zadovoljni zaposlenici ključ uspjeha te da trajno nastojimo da se svaki zaposlenik Poslovne grupe osjeća motiviranim i sretnim te da svi gradimo zajednicu u kojoj je svaki član jednako važan, a briga za zaposlenike je na prvom mjestu.

U aktima Poslovne grupe, između ostalog u Politici ljudskih potencijala, kao jedna od osnovnih postavki u odnosu prema zaposlenicima navedena je ravnopravnost spolova. O ravnopravnosti spolova brinemo u svim situacijama: od jednakih prilika na zapošljavanje, do prava na jednaku plaću i jednakih prilika za razvoj i napredovanje.

Poštivanje zakonskih propisa, uključujući i sva zakonska prava zaposlenika bez iznimke je naša standardna praksa. Informacije vezane za poslovanje i njihova prava našim zaposlenicima dostupna su na više načina: objavama o poslovanju, poslovnim odlukama i aktima koji su transparentno dostupni na Intranet stranicama društva, na redovitim sastancima timova, te kroz jednostavan kontakt s pretpostavljenima i članovima Upravnog odbora.

#### **Struktura zaposlenih u Poslovnoj grupi Auto Hrvatska**

U nastavku se nalazi pregled broja zaposlenih u svim članicama Poslovne grupe na dan 31.12.2017., pregled broja zaposlenih po spolu i prosječnoj dobi zaposlenika te pregled broja zaposlenih po kvalifikaciji i stručnoj spremi.

#### **Broj zaposlenih 31.12.2017.**

<b>Broj zaposlenih u poslovnoj grupi na dan 31.12.2017.</b>	<b>Broj</b>
AUTO TANGENTA d.o.o.	2
AUTO HRVATSKA CENTAR d.o.o.	8
AUTO HRVATSKA d.d.	71
AUTO HRVATSKA PRODAJNO SERVISNI CENTRI d.o.o.	266
AUTO HRVATSKA AUTOMOBILI d.o.o.	146
AUTO HRVATSKA AUTODIJELOVI d.o.o.	56
MAN IMPORTER HRVATSKA d.o.o.	37
KAM I BUS IMPORTER d.o.o. Hrvatska	2
KAM I BUS d.o.o. BiH	52
MAN IMPORTER BH d.o.o.	6
MAN IMPORTER MAKEDONIJA d.o.o.e.l.	30
<b>SVEUKUPNO:</b>	<b>676</b>

**Broj zaposlenih prema spolu i prosječnoj dobi zaposlenika:**

Tvrta	prosječna dob	M	Ž
AUTO HRVATSKA AUTOMOBILI d.o.o.	34,47	133	13
AUTO HRVATSKA AUTODIJELOVI d.o.o.	40,29	43	13
AUTO HRVATSKA CENTAR d.o.o.	38,63	2	6
AUTO HRVATSKA d.d.	43,54	31	40
AUTO HRVATSKA PRODAJNO SERVISNI CENTRI d.o.o.	35,53	237	29
AUTO TANGENTA d.o.o.	46	0	2
KAM I BUS IMPORTER d.o.o.	34	2	0
MAN IMPORTER HRVATSKA d.o.o.	38,97	26	11
KAM I BUS D.O.O.	30,88	48	4
MAN IMPORTER BH D.O.O.	33,17	4	2
MAN IMPORTER MAKEDONIJA d.o.o.e.l.	39,97	25	5
<b>Ukupan prosjek</b>	<b>37,77</b>	<b>551</b>	<b>125</b>

**Broj zaposlenih prema kvalifikaciji i stručnoj spremi:**

Tvrta	Kvalifikacijska struktura									
	NKV	NSS	PKV	KV	VKV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR
AUTO HRVATSKA AUTOMOBILI d.o.o.	3	1		1	2	92	19	27	1	
AUTO HRVATSKA AUTODIJELOVI d.o.o.	1		1		1	29	9	13	2	
AUTO HRVATSKA CENTAR d.o.o.		1				2	1	4		
AUTO HRVATSKA d.d.	1				1	19	20	28	1	1
AUTO HRVATSKA PRODAJNO SERVISNI CENTRI d.o.o.	1	1		2	2	181	41	35	3	1
AUTO TANGENTA d.o.o.							1	1		
KAM I BUS IMPORTER d.o.o.								2		
MAN IMPORTER HRVATSKA d.o.o.						8	9	20		
KAM I BUS d.o.o.						41		11		
MAN IMPORTER BH d.o.o.								6		
MAN IMPORTER MAKEDONIJA d.o.o.e.l.						18		11		
<b>Ukupno</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>390</b>	<b>100</b>	<b>158</b>	<b>7</b>	<b>2</b>



### **Sigurnost na radnom mjestu**

Uvjeti rada naših zaposlenika i briga o njihovu zdravlju i ukupnoj dobrobiti su nam iznimno važni. Svakodnevno poslovanje prilagođeno je zakonskim okvirima i mogućnostima zaposlenika. U radnom procesu koristi se moderna tehnika i tehnologija te alati i oprema koja, bez štete za zdravlje, zaposlenicima omogućuje obavljanje posla na siguran i što jednostavniji način.

Kako bi svi zaposlenici bili sigurni na radnom mjestu, obavezni su pohađati tečaj zaštite od požara i zaštite na radu te ostale tečajeve ovisno o potrebama radnog mjesta.

U svakom radnom procesu Poslovna grupa na prvo mjesto stavlja sigurnost zaposlenika i korisnika usluga. Sigurnost na radnom mjestu postiže se kroz:

1. pažljivo i odgovorno planiranje radnog procesa.
2. osiguravanje svih potrebnih alata i opreme za svaki radni proces.
3. strogu kontrolu poštivanja radnog procesa.
4. rad s alatima i opremom kontroliranog porijekla.
5. odabir provjerjenih i za ljudsko zdravlje bezopasnih pogonskih sredstava.
6. korištenje tehničke zaštite kao što su:
  - a. odsis ispušni plinovi
  - b. protuklizni podovi
  - c. atestirana regalna skladišta
  - d. detekcija ugljičnog monoksid-a
  - e. sustav protupožarne zaštite
7. korištenje najkvalitetnijih sredstava osobne zaštite.

Zaposlenici kojima opis posla to uvjetuje, idu i na obvezan liječnički pregled i to prije početka radnog odnosa i periodično tijekom radnog vijeka. Troškove svih pregleda i osposobljavanja plaća Poslovna grupa, a za zaposlenike su potpuno besplatni.

Osim organizacije tečajeva o sigurnosti na radu, Auto Hrvatska ulaze i u modernizaciju radnih mjeseta kako bi se rizik od ozljeda na radu sveo na najmanju moguću razinu. Modernizacija uključuje suvremenu opremu i alate, radnu obuću i odjeću, opremu za zaštitu na radu (rukavice, maske, naočale, ...), kao i uvjete rada (osvijetljenost, toplina, buka, vlaga, ozvučenje). Radna mjeseta opremljena su po visokim standardima, a poslodavac brine o zaštiti života i zdravlja, uklanjanju barijera za hendikepirane, zaštiti dostojanstva i sprečavanju svih oblika diskriminacije.



## **Edukacija i razvoj zaposlenika**

Školovanja i edukacije, odnosno profesionalno usavršavanje i razvoj karijere svakog zaposlenika područje je o kojem se vodi velika briga i pristupa mu se s puno entuzijazma jer, kao što je već spomenuto, od svakog zaposlenika želimo da bude najbolji u svome poslu, a načina da to postignemo je ciljano i kvalitetno prenošenje znanja i razmjena informacija.

Najčešće se organiziraju i provode školovanja na području tehničkih školovanja koja su usko specijalizirana za određeni posao (npr.: nove tehnike dijagnosticiranja kvarova, moderna tehnologija u mehanici, obrada jamstava i slično). Zahvaljujući stručnom servisnom osoblju, Auto Hrvatska je dobitnik i mnogih nagrada na području otklanjanja mehaničarskih radova. Veliku ulogu u školovanjima imaju i interni treneri Poslovne grupe Auto Hrvatska, odnosno zaposlenici koji su iznimno uspješni u svome poslu, posjeduju talente potrebne za obavljanje određenog posla, ali i iskustvo u poslu koje im pomaže da ostvaruju vrhunske rezultate. Takve ljudi promoviramo u interne trenere koji svoje kolege u Poslovnoj grupi podučavaju kako pravilno obavljati određeni posao. Dodjeljujući im ulogu trenera, ne samo da potičemo širenje znanja i razvoj zaposlenika već im na taj način odajemo priznanje za kvalitetno i uspješno obavljanje posla. Ponosni smo na velik broj internih trenera koji obuhvaćaju različita područja poslovanja (mehanika, elektrika, tehnička podrška, informatička školovanja, prodajne i druge vještine).

## **Program za pripravnike**

U Poslovnoj grupi ponosni smo na vlastiti program usavršavanja pripravnika. Nakon seleksijskog postupka, odabrani kandidat dobiva mentora koji je tijekom najviše godinu dana odgovoran za njegov razvoj i prilagodbu. Pripravnik nakon prvih mjesec dana rada u svojoj poslovnoj jedinici organizirano obilazi cijelu Poslovnu grupu. Na mnogim lokacijama Poslovne grupe i u njenim poslovnim jedinicama pripravnik koristi nekoliko dana za upoznavanje s kolegama i informiranje o njihovom poslu. Cilj je da na taj način stekne što širu sliku o organizaciji i međusobnom djelovanju članica Poslovne grupe. Po završetku obilaska pripravnik se vraća u svoju poslovnu jedinicu, a od njega se očekuje kratko izvješće s dojmovima, primjedbama i prijedlozima za poboljšanje nekog radnog procesa. Pripravnički program traje najviše godinu dana, a po završetku programa pripravnik je dužan položiti pripravnički ispit. Na ispitu sudjeluju pripravnikov mentor, direktor Društva i najčešće još jedan ili dva člana.

Jednom godišnje organiziramo Dan pripravnika na kojem se okupljaju svi pripravnici i njihovi mentori. Tijekom tog susreta pripravnicima se prezentiraju ostvareni poslovni rezultati kako bi stekli uvid u smjer razvoja Poslovne grupe. Tom prigodom pripravnici se međusobno upoznaju, te neformalno razmjenjuju iskustva i dojmove.

## **Radničko dioničarstvo**

Svi zaposlenici imaju mogućnost postati dioničari društva. Za pozitivan rezultat u prethodnoj poslovnoj godini zaposlenici mogu biti nagrađeni dionicama društva. Na taj način potiče se individualna motiviranost za ispunjavanje planova i dobro gospodarenje imovinom društva. Poslovna grupa ima vlastitu pronatalitetnu politiku. Sva novorođena djeca naših zaposlenika imaju pravo na novčani dar i dionice društva.



#### **8.4 Borba protiv korupcije i podmićivanja**

Poslovna grupa Auto Hrvatska je s ciljem suzbijanja korupcije i podmićivanja usvojila Kodeks urednog i savjesnog ponašanja u gospodarskom poslovanju koji je u primjeni od 2015. godine.

Kao potpisnica navedenog Kodeksa, Poslovna grupa Auto Hrvatska obvezala se poštivati načela etike u svim svojim poslovnim odnosima te je prihvatile obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, transparentnosti, postupanja u dobroj vjeri te poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju. Kodeks se temelji na načelima urednog i savjesnog poslovnog ponašanja i korporativnom sustavu vrijednosti koje primjenjuju menadžment i svi zaposlenici u Poslovnoj grupi Auto Hrvatska.

Navedeni Kodeks obuhvaća postupanje na sljedećim područjima:

- pošteno tržišno natjecanje i zakoni o zaštiti tržišnog natjecanja.
- zaštita tržišnog natjecanja.
- antikorupcija.
- sprječavanje pranja novca.
- izbjegavanje sukoba interesa.
- odnosi sa dobavljačima.
- donacije.
- darovi – stimulacije – reprezentacija.

Primjenu Kodeksa prati i nazire Savjetnik za primjenu Kodeksa, kojeg Upravni odbor Auto Hrvatska d.d. imenuje za sva društva Poslovne grupe.

Kodeks je objavljen i dostupan zaposlenicima na Internet stranici Poslovne grupe ([www.autohrvatska.hr](http://www.autohrvatska.hr)) i Intranet stranici (ListAH).

U Zagrebu, 7.3.2018.

Glavni izvršni direktor  
Bogdan Tihava

Izvršni direktor  
Alen Vuksan-Ćusa

Izvršni direktor  
Robert Srebrenović

Izvršni direktor  
Mario Fabek

Izvršni direktor  
Zvonko Merkaš

Izvršni direktor  
Velimir Marović



Na temelju članka 407. – 410. Zakona o tržištu kapitala (NN 88/08, 146/08, 74/09, 54/13, 159/13, 18/15, 110/15) Glavni izvršni direktor Auto Hrvatska d.d. i Izvršni direktor za financije daju slijedeću

IZJAVU OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE  
FINANSIJSKIH IZVJEŠĆA ZA RAZDOBLJE  
od 1.1.2017. do 31.12.2017.

Konsolidirani finansijski izvještaji za 2017. godinu sastavljeni su uz primjenu odgovarajućih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI, i hrvatskim Zakonom o računovodstvu NN 78/15,134/15,120/16), te daju cijelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitka i dobitka, finansijskog položaja i poslovanja Auto Hrvatske d.d. i društava uključenih u konsolidaciju kao cjelinu.

Izvještaj poslovodstva za 2017. godinu sadrže istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Auto Hrvatske d.d. i društava uključenih u konsolidaciju, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su Auto Hrvatska d.d. i društva izloženi kao cjelina.

U Zagrebu, 7.3.2018.

Glavni izvršni direktor  
Bogdan Tihava

Izvršni direktor  
Robert Srebrenović

Izvršni direktor  
Zvonko Merkaš

Izvršni direktor  
Alen Vuksan-Ćusa

Izvršni direktor  
Mario Fabek

Izvršni direktor  
Velimir Marović

AUTO HRVATSKA d.d.  
Z A G R E B  
Heinkelova 70  
8

Temeljem članka 250. a., a u svezi s čl. 272. p. Zakona o trgovačkim društvima, izvršni direktori trgovačkog društva AUTO HRVATSKA d.d., Zagreb, Heinzelova 70, OIB: 42523247815 (dalje u tekstu: Društvo), daju sljedeću

## IZJAVU O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo u svojem poslovanju primjenjuje Kodeks urednog i savjesnog ponašanja u gospodarskom poslovanju koji je donijet 5. studenog 2015. godine te objavljen na internetskim stranicama Društva ([www.autohrvatska.hr](http://www.autohrvatska.hr)) i internoj intranet stranici, kao i Kodeks etike u poslovanju Hrvatske gospodarske komore kojem je dioničko društvo AUTO HRVATSKA pristupilo 12. rujna 2005. godine, a koji je objavljen na internetskim stranicama Hrvatske gospodarske komore ([www.hgk.hr](http://www.hgk.hr)).

Društvo ujedno primjenjuje i Kodeks korporativnog upravljanja objavljen na internetskim stranicama Zagrebačke burza d.d. ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) te Hrvatske agencije za nadzor finansijskih usluga ([www.hanfa.hr](http://www.hanfa.hr)).

Društvo se pridržava odredbi gore navedenih Kodeksa i ne odstupa od pravila usvojenih u navedenim Kodeksima.

Unutarnji nadzor Društva provodi se putem neovisnog odjela Interne revizije koji je za svoj rad odgovoran izravno Upravnom odboru Društva. Okvir rada i temeljna načela rada Interne revizije u Poslovnoj grupi Auto Hrvatska, utvrđena su Pravilima o radu Interne revizije koji je objavljen i dostupan na intranet stranicama Društva. U svojem radu Interna revizija osobito:

- testira, analizira, procjenjuje i priopćava podatke na neovisan i objektivan način, s ciljem dodavanja vrijednosti i poboljšanja rada Društva,
- nadzire organizaciju, vođenje i funkcioniranje jedinstvenog sustava unutarnje kontrole u Društvu i ostalim članicama Poslovne grupe Auto Hrvatska, kako bi se poboljšala učinkovitost upravljanja rizikom, kontrolama i upravljanja radnim procesima,
- kontrolira primjenu zakona, drugih propisa i akata Društva,
- preporučuje preventivne mјere u području finansijskog izvještavanja, usklađenosti, poslovanja i kontrole u cilju otklanjanja rizika i eventualnih nedostataka koji bi mogli voditi do nedjelotvornosti procesa, neučinkovitosti ili prijevarnih postupanja.

Prvih 10 dioničara prema podacima Središnjeg kliničkog depozitarnog društva na dan 31.12.2017. godine jesu:

1. Bogdan Tihava, imatelj 135464 dionica, što predstavlja 22,58% udjela u temeljnomy kapitalu
2. Igor Brigljević, imatelj 43275 dionica, što predstavlja 7,21% udjela u temeljnomy kapitalu
3. Zlatan Jabučar, imatelj 40905 dionica, što predstavlja 6,82% udjela u temeljnomy kapitalu
4. Josipa Urbančić, imatelj 19096 dionica, što predstavlja 3,18% udjela u temeljnomy kapitalu
5. Tomislav Plejić, imatelj 18517 dionica, što predstavlja 3,09% udjela u temeljnomy kapitalu
6. Privredna banka Zagreb d.d., imatelj 16331 dionica, što predstavlja 2,72% udjela u temeljnomy kapitalu
7. Damir Udovičić, imatelj 16095 dionica, što predstavlja 2,68% udjela u temeljnomy kapitalu
8. Auto Hrvatska d.d., imatelj 13370 dionica, što predstavlja 2,23% udjela u temeljnomy kapitalu
9. Zvonko Bajcer, imatelj 11800 dionica, što predstavlja 1,97% udjela u temeljnomy kapitalu
10. Zagrebačka banka d.d., imatelj 10007 dionica, što predstavlja 1,67% udjela u temeljnomy kapitalu Društva.

U Društvu je ustrojen monistički model upravljanja, a organe Društva čine Skupština, Upravni odbor i Izvršni direktori. Kroz vođenje poslova Društva i pojedinih društava članica Poslovne grupe Auto Hrvatska, Izvršni direktori vode brigu o zajedničkim interesima, zajedničkom poslovanju i međusobno usklađenom djelovanju (sinergiji) Poslovne grupe Auto Hrvatska kao zajednice povezanih interesa. Statutom Društva je određeno da Društvo ima najmanje tri, a najviše devet izvršnih direktora, a imenuje ih i opoziva Upravni odbor, na razdoblje od najviše četiri godine, uz mogućnost ponovnog

imenovanja. Izvršni direktori vode poslove Društva i zastupaju Društvo u skladu sa Zakonom i Statutom Društva.

U trenutku davanja ove izjave, Izvršni direktori su:

1. Bogdan Tihava, glavni izvršni direktor
2. Zvonko Merkaš, izvršni direktor za razvoj poslovanja
3. Robert Srebrenović, izvršni direktor za financije
4. Alen Vuksan-Ćusa, izvršni direktor za program osobnih vozila, teritorijalnu organizaciju i razvoj mreže
5. Velimir Marović, izvršni direktor za zastupstva gospodarskog programa
6. Mario Fabek, izvršni direktor za program gospodarskih vozila, teritorijalnu organizaciju i razvoj mreže

Upravni odbor vodi Društvo i zajednički je nadležan za:

- Upravljanje Društvom i Poslovnom grupom kao zajednicom povezanih interesa, upravljanje sustavom kroz oblikovanje organizacije poslovanja u pogledu poslovnih subjekata, djelatnosti i načina upravljanja.
- Usmjeravanje izvršnih direkтора, podjela uloga i usklada aktivnosti.
- Kapitalna ulaganja, osnivanje i preoblikovanje tvrtki, razvoj organizacije i investicije.
- Donošenje krovnih općih akata, ključnih odluka i usklada normativne djelatnosti, prijedlog izmjena i dopuna statuta.
- Postavljanje osnova za obavljanje poslovanja, suglasnost s poslovnom politikom, utvrđivanja kriterija poslovnog planiranja i rentabilnosti poslovanja.
- Nadzor vođenja poslova.

Upravni odbor ima tri člana koje imenuje i opoziva Skupština Društva, na razdoblje od dvije godine, uz mogućnost ponovnog imenovanja.

U trenutku davanja ove izjave, sastav Upravnog odbora je kako slijedi:

1. Igor Brigljević, predsjednik;
2. Zlatan Jabučar, zamjenik predsjednika;
3. Bogdan Tihava, član.

Temeljem odluke Skupštine Društva od dana 27. travnja 2017. godine, Izvršni direktori su ovlašteni stjecati vlastite dionice neposrednom pogodbom ili putem organiziranog tržišta, uz suglasnost Upravnog odbora. Navedene dionice mogu se ponuditi pod jednakim uvjetima radi stjecanja, zaposlenicima Društva i zaposlenicima u s Društvom povezanim društvima. Vlastite dionice mogu se ponuditi zaposlenicima i u skladu sa zaključenim ugovorima o opciskoj kupnji dionica. Izvršni direktori ovlašteni su dodijeliti prigodni poklon u obliku dionica za novorođenu djecu zaposlenika Društva i djecu zaposlenika u s Društvom povezanim društvima. Uz suglasnost Upravnog odbora i prema utvrđenim kriterijima o stjecanju dionica Društva, Izvršni direktori su ovlašteni zaposlenicima Društva i zaposlenicima u s Društvom povezanim društvima, izvršiti dodjelu dionica Društva, kao nagrade za sudjelovanju zaposlenika u raspodjeli ostvarene dobiti.

U Zagrebu, dana \_\_\_. ožujka 2018. godine

Izvršni direktori

Bogdan Tihava

Velimir Marović

Mario Fabek

Alen Vuksan-Ćusa

Zvonko Merkaš

Robert Srebrenović

AUTO HRVATSKA d.d.

Z A G R E B

Heinzelova 70

8